



# Memoria y Balance

# 2022



**CRECIENDO  
CON SU COMUNIDAD**





# *Memoria y Balance*

# *2022*



SE EXPANDEN A NIVEL NACIONAL

# Avanzan hacia la digitalización con nueva aplicación para móviles

» Coopejas se integra a todo el sistema nacional de pagos a través de un trabajo colaborativo con Bancop y BrosCo. A partir de ahora, el socio podrá enviar y recibir dinero de forma rápida y ágil.



**Carlos Núñez, presidente de Coopejas.**

» Durante el lanzamiento oficial, el presidente de Coopejas, Carlos Núñez, explicó que luego de la pandemia la forma de transaccionar de las personas evolucionó y en la búsqueda de vanguardia decidieron apostar en la creación de una plataforma que reúna en un mismo lugar todos los servicios de la cooperativa.

Entre sus funcionalidades, el aplicativo permitirá enviar dinero a cualquier banco, financiera o cooperativa del país, realizar pagos de servicios básicos como así también consultar movimientos en cajas de ahorro, abonar créditos, pagar cuotas de tarjetas de créditos, solicitar préstamos, solicitar extractos, etc.

Esta nueva aplicación móvil brindará seguridad y facilidades al acceso de servicios financieros. Al mismo tiempo, refuerza el compromiso con la innovación, digi-



**Lanzamiento de la nueva APP Coopejas disponible para Android e iOS.**



**Representantes de las tres instituciones encargadas de la aplicación.**

talización y acompañamiento a los socios en la búsqueda de nuevas formas de comunicación.

"Con esto buscamos que la membresía se re-

lacione con su cooperativa desde cualquier lugar y solo nos visite de forma física por cosas puntuales", indicó.

## Apoyo al socio

Por otro lado, Coopejas trabaja muy de cerca con socios productores de J. Augusto Saldívar. A través de la intermediación ayudan al ingreso en mercados locales con productos frutihortícolas más frescos y orgánicos. Asimismo, colaboran con asistencia técnica y créditos para sacar adelante sus minifundios. Desde la entidad destacan que su máxima preocupación es apoyar el área financiera y el de la producción.



**Coopejas celebra un nuevo éxito en su crecimiento relacionado a servicios.**

## Revolución en los envíos

» Para la gerente general de Coopejas, desenvolverse en un mundo digital requiere avances e inversiones y como cooperativa del tipo A no era una opción el quedarse atrás. La aplicación cambiará la forma de operar y relacionarse con los socios al tener la cooperativa en la palma de la mano a cualquier hora del día sin necesidad de acudir hasta matriz o una sucursal para realizar gestiones.



**Lic. Noelia Ruiz, gerente general Coopejas.**

"Gran porcentaje de nuestra membresía son jóvenes y con esto esperamos poder llegar a ellos y a cientos de personas más para continuar creciendo", expresó.

## Suman beneficios

» A través de Bancop, Coopejas se convierte en la cooperativa n° 15 en adherirse a la plataforma digital de los pagos y envíos de dinero. Con una gran cantidad de socios activos, la entidad suma un importante aporte dentro del ecosistema de pagos.

Así lo explicó Mabel Núñez, gerente de Operaciones de Bancop. Además, señaló que en la palma de la mano los socios tendrán un abanico de



**Mabel Núñez, gerente de Operaciones de Bancop.**

posibilidades para transaccionar a través de 54 entidades. "La aplicación es muy amigable a la vista. Además, brinda una gran seguridad para que las personas no teman".

## Dinero protegido

» BrosCo es una empresa dedicada a dar soluciones tecnológicas de bancas digitales y plataformas de transferencias para cooperativas y fue la encargada de crear en alianza con Bancop y Coopejas la nueva aplicación recientemente estrenada que permitirá enviar y recibir fondos a cualquier banco, financiera o cooperativa al instante y de manera segura. De esta manera son 32 las cooperativas que dijeron sí a la digi-



**Pablo Santacruz, presidente BrosCo.**

talización. El presidente de BrosCo, Pablo Santacruz, dijo que la aplicación está disponible para teléfonos iOS y Android de forma gratuita.

# Índice

	<b>PAG</b>
Misión, Visión y Valores .....	4
Nómina de Directivos .....	5
Convocatoria a Asamblea .....	6
Memoria del CONAD .....	7
Informe del Comité Ejecutivo .....	10
Informe de la Junta de Vigilancia .....	11
Informe del Tribunal del Electoral Independiente .....	12
Informe del Comité de Educación .....	13
Informe del Comité de Solidaridad .....	14
Informe del Comité de Recuperación de Créditos .....	15
Informe del Comité de Créditos de Consumo .....	16
Informe del Comité de Créditos de Microfinanzas.....	17
Informe del Comité de Admisión de Socios .....	19
Informe del Comité de Género .....	20
Balance General .....	21
Estado de Resultados .....	22
Ejecución Presupuestaria .....	25
Flujo de Efectivo .....	28
Estado de Variación del Patrimonio Neto .....	31
Notas a los Estados Contables .....	32
Propuesta de Distribución de Excedentes .....	33
Plan de Inversiones .....	41
Plan Operativo Anual .....	42
Presupuesto General .....	43
Dictamen de Auditoría Externa .....	46
Dictamen de la Junta de Vigilancia .....	48
Balance Social .....	49
Galería de Fotos .....	64



Cooperativa Multiactiva J. Augusto Saldívar Ltda.



## MISIÓN

*Brindar servicios financieros de excelencia a socios y no socios para mejorar el nivel de vida de la comunidad.*

## VISIÓN

Una Cooperativa emblemática, solvente, confiable y transparente, comprometida para entregar excelentes servicios.



## VALORES



- Excelencia en el servicio
- Confianza
- Colaboración y Trabajo en Equipo
- Identificación
- Transparencia

## Nómina de Estamentos Electivos

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	
CARGOS	NOMBRE Y APELLIDO
PRESIDENTE	LIC. CARLOS ALBERTO NÚÑEZ FERNANDEZ
PRESIDENTE	ABG. RAMON NÚÑEZ MARÍN
VICE PRESIDENTE	LIC. SANTIAGO GARAY NOLDIN
SECRETARIA	LIC. NECEMIA MARILIN PEREIRA DE VERA
VOCAL TITULAR	SR. JOSE NICANOR NÚÑEZ GONZÁLEZ
VOCAL SUPLENTE	CP. ROSSMERY CAROLINA AYALA DE BÁEZ
VOCAL SUPLENTE	SR. MARTIN BENÍTEZ ÁLVAREZ

TRIBUNAL ELECTORAL	
CARGOS	NOMBRE Y APELLIDO
PRESIDENTE	LIC. SONIA ISABEL MARTÍNEZ
SECRETARIA	LIC. MARIA ANDRESA ESQUIVEL LÓPEZ
VOCAL TITULAR	LIC. ISABELINO ARECO ARCE
VOCAL SUPLENTE	PROF. MARÍA EVANGELINA CORONEL MERELES
VOCAL SUPLENTE	STA. MARÍA JUSTINA NÚÑEZ FERREIRA

## Comités Auxiliares

COMITÉ DE CRÉDITO	
PRESIDENTE	LIC. SANTIAGO GARAY NOLDIN
SECRETARIA	LIC. MARÍA LIZ PATIÑO ROLÓN

COMITÉ DE GÉNERO	
PRESIDENTE	CP. ROSSMERY CAROLINA AYALA DE BÁEZ
SECRETARIO	SR. RAMÓN LUIS MARIA GONZALEZ

COMITÉ DE MICROFINANZAS	
PRESIDENTE	LIC. NECEMIA MARILIN PEREIRA DE VERA
SECRETARIO	PROF. EDGAR MARCIAL BENÍTEZ MARTÍNEZ
VOCAL	SRA. MARÍA LOURDES MEDINA

COMITÉ DE ADMISIÓN	
PRESIDENTE	SR. MARTÍN BENÍTEZ ÁLVAREZ
SECRETARIA	SRA. VICENTA LUCÍA ALONSO MEDINA

JUNTA DE VIGILANCIA	
CARGOS	NOMBRE Y APELLIDO
PRESIDENTE	PROF. TOMÁS ALFREDO CORONEL
VICE PRESIDENTE	SR. ALFREDO GONZÁLEZ
SECRETARIO	SR. CRISTINO GONZÁLEZ
VOCAL TITULAR	LIC. ROMUALDO GONZÁLEZ
VOCAL TITULAR	LIC. ALFONSO BENÍTEZ SEGOVIA
MIEMBRO SUPLENTE	ABG. EDGAR ACOSTA MEZA
MIEMBRO SUPLENTE	ABG. MERCEDES MENDIETA

COMITÉ EJECUTIVO	
LIC. CARLOS ALBERTO NÚÑEZ FERNÁNDEZ	
LIC. NECEMIA MARILIN PEREIRA DE VERA	
ABG. RAMÓN NÚÑEZ MARÍN	

COMITÉ DE EDUCACIÓN	
PRESIDENTE	LIC. CARLOS ALBERTO NÚÑEZ FERNANDEZ
SECRETARIA	SRA. MARÍA ASUNCIÓN PÉREZ SEGOVIA
VOCAL	SR. EDUARDO GIMÉNEZ GARCÍA

COMITÉ DE RECUPERACION DE CRÉDITOS	
PRESIDENTE	ABG. RAMÓN NÚÑEZ MARÍN
SECRETARIA	SRA. LETICIA CONCEPCIÓN MARTÍNEZ
SECRETARIA	ABG. DOLORINA RECALDE CABALLERO

COMITÉ DE SOLIDARIDAD	
PRESIDENTE	SR. JOSÉ NICANOR NÚÑEZ MARÍN
SECRETARIO	ING. ALDO CÉSAR ORZUZA
VOCAL	SRA. MARIELA BEATRIZ CANDIA ROJAS

COMITÉ DE CUMPLIMIENTO	
REP. DEL CONAD	LIC. NECEMIA MARILIN PEREIRA DE VERA
GERENTE GENERAL	LIC. ZULMA NOELIA RUIZ AGUAYO
OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	LIC. CRISTINA RAMONA BENÍTEZ



## Cooperativa Mult. J. Augusto Saldívar Ltda.

Ruta N° 1 Km 25 - Calle San Augusto - B° La Amistad  
 Persona Jurídica INCODIP N° 491 del 8/07/96 - Registro de Inscripción N° 4635  
 Tel.: 0295 20037 / 0295 20505 - Correo: info@coopejas.coop.py

SERVICIOS PÚBLICOS, AHORRO Y CRÉDITO, PRODUCCIÓN Y CONSUMO

### CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva J. Augusto Saldívar Ltda.; en sesión extraordinaria del día 22 de febrero del 2023 según Acta N° 1.713/23, convoca a Asamblea General Ordinaria de Socios de conformidad a los arts.: 49, 52 y 88 inc. "I", del Estatuto Social de la Cooperativa, a llevarse a cabo en el salón de eventos de la Cooperativa, Casa Central; sito en el ex km 25 de la Ruta D027, ciudad de J. Augusto Saldívar, el día 25 de marzo del 2023 para las 12:00 horas en la primera convocatoria y una hora después su segunda convocatoria para considerar el siguiente

#### ORDEN DEL DIA

- 1- Elección de autoridades de la Asamblea: un (1) Presidente, dos (2) secretarios y designación de tres (3) asambleístas que deben suscribir el Acta de Asamblea conjuntamente con el presidente y secretarios de Asamblea.
- 2- Informe del Tribunal Electoral Independiente.
- 3- Consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General y Social, Cuadro de Resultados, Ejecución Presupuestaria, Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia y Dictamen de Auditoría Externa.
- 4- Propuesta para la distribución de excedentes.
- 5- Estudio y consideración del Plan General de trabajo, Presupuesto General de Gastos, Recursos e Inversiones para el ejercicio 2023.
- 6- Fijación de tasa de ingreso, solidaridad, certificación de aportación anual y aporte extraordinario.
- 7- Autorización al Consejo de Administración para endeudamiento y fijación de su límite.
- 8- Autorización para realizar promoción para ingreso de nuevos socios con el descuento del 50% de los gastos administrativos del costo fijado por Asamblea.

Abg. Ramón Nuñez Marín  
 Secretario  
 Consejo de Administración



Lic. Carlos Alberto Nuñez Fernández  
 Presidente  
 Consejo de Administración

#### SUCURSAL:

Ruta 1, km 23 - Capatá  
 (Unidad UNIGRAN)  
 Teléfono: 021 588 215

#### CASA CENTRAL:

Ruta 1, km 25 - Mta. López y  
 San Augusto - J.A. Saldívar  
 Teléfonos: 0295 20505 - 0295 20037

#### OFICINA DE COBRANZAS Y ATENCIÓN AL CLIENTE

Ruta 1, km 25 - J.A. Saldívar  
 (Supermercado Stock)  
 Teléfono: 0985 277 956

#### OFICINA DE COBRANZAS Y ATENCIÓN AL CLIENTE

Acceso Sur cruce Guarambani  
 y Villeta (Supermercado Stock)  
 Teléfono: 0994 730 804

#### BOCA DE COBRANZA:

Defensores del Chaco c/ Ybaró  
 (Junta de Sanzamiento Posta Ybaró)  
 Teléfono: 0295 20086

# Memoria del Consejo de Administración

**Con mucha satisfacción exponemos la Memoria y Balance del Consejo de Administración del Ejercicio 2022, documento en el cual presentamos los indicadores financieros y sociales.**

Con mucha satisfacción exponemos la Memoria y Balance del Consejo de Administración del Ejercicio 2022, documento en el cual presentamos los indicadores financieros y sociales, la gestión de todos los estamentos de la institución, los informes de los Comités Auxiliares detallados y los planes y objetivos para el ejercicio 2023, el Balance General, Cuadro de Resultados; el Dictamen de la Auditoría Externa y demás documentos concordantes en cumplimiento de las exigencias legales y estatutarias.

COOPEJAS LTDA., se ha expandido exitosamente en la prestación de sus servicios financieros y no financieros en varias ciudades del Departamento Central y otras localidades, con posibilidades de expansión para seguir creciendo, habiendo ganado la confianza de sus socios e Instituciones Cooperativas para la Captación de Recursos, que son utilizados para conceder créditos y servicios a su membresía.

El ejercicio 2022 ha sido un año de muchos desafíos, enfrentamos situaciones y problemáticas pos pandemia que nos ha tocado lidiar y sostener como consecuencias acarreados por el COVID 19 por el cual muchos de los socios fueron afectados en su economía.

Los indicadores financieros y de compromiso social se han cumplido en un 80% a pesar de la difícil situación que ha generado la pandemia a nivel mundial, y que ha afectado enormemente a la economía local.

El ejercicio 2022, ha sido un año en que COOPEJAS., cumplió una importante misión de asistir financieramente a su membresía, compuesto principalmente por productos hortícolas y comerciantes, que han valorado suficientemente lo realizado.

Presentamos los indicadores financieros en términos absolutos y porcentuales al final de ejercicio cerrado de la siguiente manera:



**Activos Totales**  
**gs. 57.731.806.266**



**Cartera de TC** 63% ▲  
**gs. 149.002.432**



**Morosidad**  
**7,79%**



**Cartera de Créditos**  
**gs. 46.498.034.429**



**Saldo de Créditos Externos**  
**gs. 3.037.237.463**

## FISALCO

**Créditos FISALCO**  
**gs. 1.304.387.092**

**97%**  
NETA DE PREVISIONES  
SOBRE EL ACTIVO TOTAL



**Cartera de Ahorros**  
A LA VISTA 9,5% ▲  
**gs. 9.770.307.833**

A PLAZO FIJO 3,88% ▲  
**gs. 25.902.410.104**



**Cartera de Aportes** 2,58% ▲  
**gs. 13.672.689.240**



**Excedentes**  
**gs. 87.296.389**



## REPROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA

Según autoriza la Resolución 22.668/2020 del Marco de Regulación de Cooperativas, se realizó la reprogramación presupuestaria sin aumentar el monto de los gastos presupuestados para el ejercicio 2022.

GASTOS	Proyectado	Ejecutado	Aumento	Disminución	Modificado
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas jurídicas	6.000.000	21.999.998	16.000.000		22.000.000
Intereses Pagados a otras cooperativas inst sfl	110.000.000	213.749.055	104.000.000		214.000.000
Costo de Procesamiento Aquí pago	95.000.000	119.357.718	25.000.000		120.000.000
Servicios de terceros	90.000.000	112.251.717	23.000.000		113.000.000
Gastos Sucursal	70.000.000	84.340.010	15.000.000		85.000.000
Combustibles y Lubricantes	140.000.000	165.413.455	30.000.000		170.000.000
Donaciones y Obsequios a Terceras Entidades	80.000.000	190.943.088	111.000.000		191.000.000
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	3.600.000.000	2.940.510.466		324.000.000	3.276.000.000
<b>TOTALES</b>	<b>4.191.000.000</b>	<b>3.848.565.507</b>	<b>324.000.000</b>	<b>324.000.000</b>	<b>4.191.000.000</b>

## GESTION ADMINISTRATIVA

La Cooperativa cuenta con un Sistema Informático confiable que nos permite contar con información adecuada y los reportes necesarios para la toma de decisiones, cumpliendo con las exigencias de remitir las informaciones exigidas en tiempo y forma.

El control interno es cada vez más fortalecido a través de la Unidad de Prevención de Lavado de Dinero, cuyo departamento funciona en una oficina permanente instalada en la Casa Central de la Cooperativa, realizando sus funciones en concordancia con las Normas de Regulación de la SEPRELAD (Resolución 156/2020) así también observando y cumpliendo las Resoluciones del INCOOP pronunciados al respecto.

Asimismo las Auditorías Interna y Externa realizan sus trabajos de acuerdo a las normas vigentes nacionales e internacionales.

La capacitación y formación permanente de sus Directivos y Empleados, es constante con la valiosa colaboración y asistencia de la Federación FECOAC y la Central CENCOPAN, para el efecto e igualmente con el valioso aporte de capacitadores de la propia Institución a través del área de Talentos Humanos y el Comité de Educación.

Asimismo se cumple con el proceso de capacitación técnica del SNEC (Sistema Nacional de Educación Cooperativa), en el año 2022 hemos recurrido a la capacitación virtual, siguiendo con todas las jornadas de educación y capacitación para las personas de la Cooperativa.

## GESTION COMERCIAL Y DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS

Desde el área de Servicios, se trabajó fuertemente en la colocación de los créditos segmentados en Créditos de Consumo, Créditos de Microfinanzas, Empresarial y Micro Agro, cuyos productos financieros funcionan con un alto porcentaje de eficiencia haciendo llegar a nuestros socios créditos oportunos y a bajo costo, permitiendo mejorar la calidad de vida de los mismos y sus familias.

También destacamos que los socios pudieron acceder a grandes beneficios con varios créditos promocionales, haciendo énfasis en diferentes acontecimientos como, regreso a clases, mes aniversario, primavera, fin de año y otros, de modo que nuestros socios puedan contar con productos

crediticios atractivos, con tasas diferenciadas para destinar a capital operativo, consumo, compra de inmuebles, refacción de viviendas, etc. de esa manera contar con el apoyo constante de su Cooperativa.

COOPEJAS cuenta con un Dpto. de asistencia técnica permanente de la mano de un profesional Ingeniero Agrónomo, dedicado al acompañamiento, asistencia y asesoramiento a socios productores de manera totalmente gratuita, subsidiado por la Cooperativa.

Para la Cartera de Ahorros, hemos estudiado permanentemente las tasas y plazos de las captaciones, igualmente mantemos las tasas

pasivas, siendo una de las mejores pagadas en el sector.

El Centro de Eventos se encuentra al servicio de los socios Socios y de la Comunidad, manteniendo un arancel mínimo para instituciones educativas, deportivas, centros de salud, bomberos voluntarios y las instituciones que solicitan el usufructo para

## SERVICIOS SOCIALES Y EDUCATIVOS

Como parte del Principio de Compromiso con la Comunidad se cuentan con convenios de Educación Universitaria con la Universidad UNIGRAN (Universidad Gran Asunción) y con el Centro Educativo Departamental Dr. Carlos Pastore que consiste en el descuento de los aranceles en las carreras universitarias y de tecnicatura.

Así también estamos culminando las negociaciones para la firma de un nuevo convenio con el IDECOOP (Instituto de Desarrollo y Cooperativismo del Paraguay) en las carreras de Tecnicaturas en Administración Cooperativa y Relaciones Públicas y la UCA (Universidad Católica) para la carrera de Administración Cooperativa que podrán beneficiar

## TECNOLOGÍA

Hemos apostado a la tecnología y la innovación como estrategia de negocio, rediseñando productos y servicios para estar a la altura de la demanda de los socios, adaptados a la realidad actual con herramientas más eficientes, cómodas y ágiles ubicando al socio siempre como centro de todas las operaciones.

## INTEGRACIÓN COOPERATIVA

COOPEJAS forma parte de los srgtes. organismos de Integración del Sector Cooperativo:

FECOAC-Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito

CENCOPAN- Central de Cooperativas del Área Nacional

CONVENIO INTERCOOPERATIVO PARA LA EDUCACION

CONVENIO INTERCOOPERATIVO POR LA EQUIDAD DE GÉNERO.

El compromiso es seguir trabajando por la membresía de la Cooperativa COOPEJAS para mejorar el nivel en la calidad de vida de los Socios, y en ese sentido extendemos nuestros agradecimientos a las Cooperativas, Centrales por sus asistencias técnicas, de capacitación, y apoyo financiero.

diferentes tipos de eventos.

Para la admisión de nuevos socios, se resalta la incorporación de 614 nuevos socios en el presente ejercicio, mencionando que se tuvo un mes de promoción con costo del 50% de descuento en el mes de noviembre.

a los socios, directivos y funcionarios de la Cooperativa.

Contamos con un Reglamento de Solidaridad, que da una cobertura importante de Premios y Subsidios para acompañar al socio, en situaciones muy importantes de la vida.

El Fondo de Ayuda Social permite estar participando de las actividades desarrolladas en la comunidad.

Los Servicios Educativos y de Capacitación, permiten a los Socios estar permanentemente beneficiados en sus expectativas de Formación Cooperativa.

Es por eso que habilitamos la App-Coopejas en alianza estratégica con las firmas BROSCO S.A. y BANCOOP, buscando dar comodidad y facilidad a los socios de realizar todo tipo de transacciones desde la comodidad de su hogar (pagos de préstamos, tarjetas, obligaciones sociales, transferencias, SIPAP y otras funcionalidades) que brinda esta aplicación.

COOPEJAS, en razón de la eficiencia y el éxito obtenido en su desenvolvimiento puede pensar en expandir sus fronteras, llevando sus Servicios financieros y no financieros a otras comunidades deseosas de contar con una Agencia de nuestra Cooperativa para beneficio de sus habitantes, COOPEJAS está capacitado en Recursos Financieros, Tecnológicos y Humanos para su expansión.

El trabajo en equipo y planificado, es la base del éxito, juntos los Miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Tribunal Electoral, Comités, la Gerencia y las personas que trabajan en la Cooperativa con cordialidad y amabilidad para atender las necesidades y las expectativas de los Socios y de la Comunidad.



# Informe del Comité Ejecutivo

***En concordancia con el artículo 68 de la Ley de Cooperativa 438/94 y sus modificatorias, el Consejo de Administración ha constituido el Comité Ejecutivo a los efectos de atender la gestión ordinaria de la Cooperativa, integrado por Miembros Titulares del Consejo de Administración***

Dicho Comité, cumple funciones preponderantes, atienden inquietudes y necesidades de los socios, quienes requieran o soliciten respuestas inmediatas a sus necesidades.

Creado a fin de apoyar los proyectos del Consejo de Administración, el funcionamiento eficiente y eficaz para el cumplimiento de los objetivos, el de constituirse en mesa negociadora, así como también en las resoluciones de las diferentes situaciones que surgen en el proceso de cambios y crecimientos junto con sus socios.

En el ejercicio 2022, como es acostumbrado el Comité Ejecutivo se ha reunido periódicamente a fin de cumplir con su misión y dar atención a las diferentes situaciones y pedidos de socios para una respuesta oportuna, apoyando siempre a las decisiones tomadas por del Consejo de Administración, para su mayor agilidad y seguimiento a fin de llegar a los y objetivos propuestos.

Se trabajó en recabar datos en el manejo de informaciones, presupuestos, análisis, propuestas y recomendaciones en forma dinámica y de primera mano para la toma de decisiones oportunas

La acción interactiva institucional, es un papel preponderante que cumple este Comité con respecto a toda la estructura administrativa, y con los diferentes órganos de la institución manejando informaciones claras y precisas a fin de concretar los planes previstos.

En el manejo de las relaciones con las diferentes empresas que operan con la institución, este Comité trabaja incansablemente porque fueron muchos los objetivos y trabajos en ese aspecto, con el propósito de contribuir con el Consejo de Administración para lograr el crecimiento de estructural y económico.

Se ha tenido resultados importantes para la entidad, por lo que reafirmamos nuestro deseo de seguir creciendo juntos.

Seguiremos trabajando con la confianza de que trabajando unidos y con esfuerzo, concretaremos mayores logros para la institución y por consiguiente para todos y cada uno de los socios.



**APOYO A PROYECTOS  
DEL CONAD**



**REUNIONES FRECUENTES**



**DECISIONES BASADAS  
EN DATOS**



**MANEJO DE RELACIONES  
CON EMPRESAS COOPERADORAS**



**ACCIÓN INTERACTIVA  
INSTITUCIONAL**



**IMPORTANTES RESULTADOS  
PARA NUESTRA ENTIDAD**

# Informe de la Junta de Vigilancia

***La Junta de Vigilancia de la Cooperativa J. Augusto Saldívar Ltda. tiene por objetivo y función principal controlar las actividades económicas y sociales de la Cooperativa.***

Sus funciones y atributos se encuentran enmarcadas en la Ley N° 438/94 y su Decreto Reglamentario N° 14052/96, las Resoluciones del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP), el Estatus Social, Las Resoluciones de Asambleas y el Plan General de Trabajo aprobado en sesión de este organismo.

La Junta de Vigilancia presenta a consideración de la magna asamblea una síntesis de las actividades desarrolladas durante el ejercicio 2022.

Durante el periodo 2022 hubo sesiones ordinarias y extraordinarias como así también en el ejercicio de nuestras funciones estuvimos presente en todas las sesiones del Consejo de Administración aportando nuestro conocimiento y verificando que las decisiones de los miembros se ajusten

a las decisiones de la Asamblea General, a los Estatutos y las normativas vigente, siempre con el firme propósito de cumplir con nuestra función social y exponer nuestra idea y recomendaciones. Ajustando al presupuesto aprobado por la última Asamblea Ordinaria de Socios, se realizaron Sesiones Ordinarias, Extraordinarias y Actividades de Control, que conforme a normativas de las actuaciones, resoluciones y dictámenes fueron registrada en Actas numeradas y rubricadas por el INCOOP.

Para Una Mejor Ejecución de las Actividades se aprobó un plan de trabajo con el alcance requerido y cronogramas para su aplicación que abarco el periodo desde el 01 de enero al 31 de diciembre del año 2022.

## Tareas Específicas

### Controles Financieros

Se elaboraron los términos de referencia para la contratación de Auditoria Externa y se llamó a concurso público.

Una vez recibida las ofertas se analizaron los antecedentes de la empresa, la propuesta técnica y la propuesta económica. Finalmente, fue seleccionada una terna para su remisión al Consejo de Administración de conformidad con el Art 105 del Estatuto Social. En base a la recomendación de los miembros de la Junta de Vigilancia, el CONAD contrato a la firma de G&V "Consultores y Auditores".

Se dio seguimiento mensual a los documentos impresos de balance y estados de resultados, sus variaciones y notas a los estados contables generados y remitidos por la administración.

Mediante reuniones planificadas con la Gerente General, se realizaron conjuntamente los estados financieros, el control presupuestario y el cumplimiento trimestral de los indicadores financieros (Herramienta Alerta Temprana) que controlan el cumplimiento de los estándares fijados y recomendado por el INCOOP.

### Controles Operativos

Se realizaron los siguientes trabajos como: controles operativos mediante pruebas sustantivas y de cumplimiento, en este sentido:

Arqueo de cajas: egreso por cheques, egreso por caja, libro caja, libro banco.

Se verifico la correcta aplicación de los reglamentos para la concesión de servicio de préstamos a socios, prestamos vinculados y tarjetas de créditos.

Se dio seguimiento mensual a los informes presentados por la Asesoría Jurídica, así como de la Auditoria Interna, del proceso de "cobro de préstamo" y otros.

Control de Actas y Planillas de Asistencia del Consejo De Administración, Tribunal Electoral y Comité Auxiliares.

Control de Horarios de Llegadas de los funcionarios en Casa Central, Sucursal y Boca de Cobranzas.

## Palabras Finales

Expresamos nuestra gratitud a aquellos Socios que nos confiaron esta importante función y nuestro agradecimiento a los Directivos del Consejo de Administración, la Junta Electoral, Comités y al plantel de empleados por haber facilitado nuestra tarea de contralor, en especial a la Gerencia General por su constante apoyo técnico y profesional.



# Informe del Tribunal Electoral Independiente

***El Tribunal Electoral Independiente de la Cooperativa J. Augusto Saldívar Ltda. Presenta a la ciudadanía el informe de gestión del ejercicio 2022.***

Con esta reseña, que contiene actividades desarrolladas y metas alcanzadas durante el año 2022, se ratifica nuevamente el compromiso de los miembros del Tribunal Electoral Independiente, de llevar adelante la institución con la mayor responsabilidad, transparencia y eficiencia.

Los miembros del Tribunal Electoral Independiente, se han reunido en sesiones ordinarias y extraordinarias, a fin de abordar varios temas de índole electoral. Se ha constituido en Sesión Ordinaria en 24 oportunidades y en Sesión Extraordinaria 8 veces.

Es oportuno mencionar la frase de William Thomson Kelvin, “Lo que no se define no se puede medir. Lo que no se mide, no se puede mejorar. Lo que no se mejora, se degrada siempre”, la medición es imprescindible en la gestión; los miembros del TEI consideran que la planificación, la capacitación continua, el controlar resultados y la toma de decisiones ayudan a alcanzar los objetivos.

El Tribunal Electoral ha participado en todas las reuniones y actividades convocadas por el Consejo de Administración, lo que permitió aunar esfuerzos para afrontar las exigencias actuales.

Teniendo en cuenta el quinto principio cooperativo y considerando que la educación constituye un elemento clave en el desarrollo de la cooperativa, es importante señalar que todos los integrantes del Tribunal Electoral Independiente han participado de sesiones, cursos y capacitaciones, llevadas a cabo por la Comisión Directiva de la Red Intercooperativa de Órganos Electorales, logrando así seguir creciendo, caminando sobre ideas solidas en busca de la excelencia.

El Tribunal Electoral insta a la participación democrática, activa y responsable en la elección y toma de decisiones, para que la Cooperativa J. Augusto Saldívar Ltda. siga creciendo y aprovechan la oportunidad para agradecer a los miembros del Consejo de Administración, Gerencia, Directivos de los demás estamentos, Comités Auxiliares, Plantel de Funcionarios por el apoyo recibido durante todo el año y a todos los Socios por la confianza depositada y respaldar la labor realizada.

# Informe del Comité de Educación

***El Comité de Educación, conforme su plan de trabajo anual ha llevado a cabo varias capacitaciones en pos de la educación de los Directivos, funcionarios y socios.***

Las principales actividades desarrolladas se centraron en el cooperativismo:

- Principios y valores cooperativos;
- Resolución 156/20 Prevención de Lavado de Dinero.
- Habilidades gerenciales;
- Trabajo en equipo.

En el campo cultural:

- Clases de guitarra para principiantes y avanzados en forma permanente.
- Clases de Artes Marciales: Hapkido en forma permanente

En campo de seguridad:

- Curso de primeros auxilios.

Se ha asistido a encuentros de comités de educación, organizados por la Cencopan y la Fecoac.

Se lanzó la App de la Cooperativa en convenio con la empresa BrosCo y Bancoop.

Se habilitó el Dpto. de Marketing, para que las promociones lleguen a los socios.

Integración de los equipos humanos (directivos, funcionarios), para el fortalecimiento de las relaciones laborales y brindar mejores servicios a los asociados.

Campaña de Captación de socios con el 50% de descuento en la admisión de socio, buscando el crecimiento de la familia Coopejas Ltda.

Coopejas tienen la gran oportunidad de ayudar al desarrollo su comunidad y del país a través de la educación y los convenios con las Universidades cercanas y los Institutos Técnicos Agropecuarios.

Cabe mencionar que los socios horticultores reciben capacitación y acompañamiento constante a través del Dpto. Agronómico de la Cooperativa, brindándole créditos micro agro y espacio en Ferias para la comercialización de sus productos.

La producción de semillas de frutilla en el Campo experimental de la Cooperativa, fue comercializada a los productores a un costo accesible.

La Coopejas en el año 2.022 reanudo la feria después de la Pandemia brindando oportunidad a los socios horticultores, emprendedores, artesanos llegar a comercializar sus productos sin intermediarios con el lema "DE LA HUERTA DE A LA CASA", cooperando con los horticultores de la comunidad.

Tuvimos el desafío pos pandemia de reincorporarnos en nuestras actividades presenciales y creemos que hemos logrado con el apoyo de todos para que este año fuese un éxito.



# Informe del Comité de Solidaridad

La solidaridad es una de las cualidades principales que caracteriza a nuestra institución, es un servicio de asistencia económica con un fin generoso, solidario y humano.

Al igual que años anteriores, este Comité tuvo una importante gestión en el año transcurrido, destacándose entre ellos la revisión y el análisis de las solicitudes de subsidios de solidaridad en 53 sesiones ordinarios, en donde 517 (quinientos diecisiete) socios y socias pudieron acceder al beneficio del fondo de solidaridad, por un total de Gs. 264.900.000 (doscientos sesenta y cuatro millones novecientos mil) en los diferentes subsidios.

SUBSIDIO	CANTIDAD	IMPORTE
Cirugía Mayor	94	56.300.000
Matrimonio	26	13.000.000
Nacimiento Normal	46	23.000.000
Nacimiento Cesárea	71	42.600.000
Egreso Escolar Básica	52	7.800.000
Egreso Educación Media	62	12.400.000
Egreso Universitario	25	12.500.000
Profesorado	4	1.200.000
Incapacidad Transitoria	7	2.100.000
Incapacidad Permanente	0	1.000.000
Fallecimiento de Padres	104	72.800.000
Fallecimiento del Cónyugue	11	7.700.000
Fallecimiento del Socio	10	10.000.000
Fallecimiento de hijos menores de 18 años	5	3.500.000
<b>Total</b>	<b>517</b>	<b>264.900.000</b>

## RESUMEN DE SUBSIDIOS ENTREGADOS

El beneficio de solidaridad se obtiene a partir de una antigüedad de 9 (nueve) meses en el momento que suceda el hecho respectivo como socio de la Cooperativa y cumpliendo con los requisitos aplicados por el Reglamento que regula y establece las normas y condiciones generales que regirán el otorgamiento de los premios y subsidios a los socios ya sean por (Cirugía Mayor, Matrimonio, Nacimiento Normal, Nacimiento Cesárea, Egreso Escolar Básica, Egreso Educación Media, Egreso Universitario, Profesorado, Incapacidad Transitoria, Incapacidad Permanente, Fallecimiento de Padres, Fallecimiento del Conyugue, Fallecimiento del Socio, Fallecimiento de hijos menores de 18 años).

Los socios al día y hasta con 1 (una) cuota de atraso percibe el 100 % el monto del subsidio solicitado, en el caso de que esté atrasado con más de 1 (una) cuota en cualquiera de sus obligaciones financieras y sociales no cuenta derecho al cobro de ningún beneficio.

Los integrantes del Comité de Solidaridad expresan su agradecimiento especial a todos los distinguidos miembros del Consejo de Administración por el apoyo constante recibido, por la oportunidad y confianza puesta en nosotros, a la Gerente y funcionarios por la cooperación en todo momento como también por el esfuerzo compartido, a los socios que diariamente depositaron su confianza, a quienes esperamos haber asistido con gentileza, agilidad y eficacia. A la gran familia COOPEJAS quienes apoyan constantemente las gestiones de nuestra prestigiosa institución.

El beneficio de solidaridad se obtiene a partir de una antigüedad de 9 (nueve) meses en el momento que suceda el hecho respectivo como socio de la Cooperativa y cumpliendo con los requisitos aplicados por el Reglamento que regula y establece las normas y condiciones generales que regirán el otorgamiento de los premios y subsidios a los socios ya sean por (Cirugía Mayor, Matrimonio, Nacimiento Normal, Nacimiento Cesárea, Egreso Escolar Básica, Egreso Educación Media, Egreso Universitario, Profesorado, Incapacidad Transitoria, Incapacidad Permanente, Fallecimiento de Padres, Fallecimiento del Conyugue, Fallecimiento del Socio, Fallecimiento de hijos menores de 18 años).

Los socios al día y hasta con 1 (una) cuota de atraso percibe el 100 % el monto del subsidio solicitado, en el caso de que esté atrasado con más de 1 (una) cuota en cualquiera de sus obligaciones financieras y sociales no cuenta derecho al cobro de ningún beneficio.

Los integrantes del Comité de Solidaridad expresan su agradecimiento especial a todos los distinguidos miembros del Consejo de Administración por el apoyo constante recibido, por la oportunidad y confianza puesta en nosotros, a la Gerente y funcionarios por la cooperación en todo momento como también por el esfuerzo compartido, a los socios que diariamente depositaron su confianza, a quienes esperamos haber asistido con gentileza, agilidad y eficacia. A la gran familia COOPEJAS quienes apoyan constantemente las gestiones de nuestra prestigiosa institución.

# Informe del Comité de Recuperación de Créditos

*El comité de Recuperación de créditos cumple una función fundamental dentro de la institución, tal es la de ayudar a recuperar los créditos que han caído en mora por diversas circunstancias.*

Este comité tuvo como objetivo hacer el seguimiento de los créditos que se encuentran en mora en colaboración con otros sectores administrativos de nuestra cooperativa; involucradas en la recuperación de los préstamos en mora; sin olvidar la naturaleza de nuestra institución el aspecto social y humano como así también sin descuidar los aspectos de las reglamentaciones vigentes.

Para tal efecto este comité se ha reunido una vez a la semana durante el ejercicio 2.022. En las cuales se ha tomado la decisión de notificar, incluir en la base de datos de Informconf y en última instancia judicializar a algunos socios conforme contempla el reglamento de créditos, para el logro de los objetivos de recuperación.

El índice de morosidad fue muy afectado en este periodo, a consecuencias de las secuelas que dejó el covid 19. La lenta reactivación económica, la constante inflación, el desempleo o sub empleo y la recesión económica son algunos de los factores que actúan en nuestra economía, por lo cual algunos socios no pueden los préstamos se otorgados.

La refinanciación no fue solución efectiva, dado que un mes pagan y luego vuelven a caer en morosidad afectando fuertemente la previsión, afectando directamente el resultado del ejercicio económico.-

Al concluir este informe queremos aprovechar para agradecer a todos quienes hacen posible para controlar la situación de la morosidad e instar a los socios a realizar los créditos en forma racional y por sobre todo consciente de su capacidad económica.

Ésta institución es nuestra y debemos de cuidarla entre todos; hay mucho por hacer, no obstante cerramos un ejercicio exitoso.-



**SEGUIMIENTO A  
CRÉDITOS EN MORA**



**REUNIONES FRECUENTES**



**NOTIFICACIÓN DE LA MORA**



**SE RESIENTEN LAS  
CONSECUENCIAS DE LA PANDEMIA**



**JUDICIALIZACIÓN DE  
ALGUNOS CASOS  
CONFORME A REGLAMENTO**



# Informe del Comité de Créditos de Consumo

**El objetivo principal de este comité es asegurar todos los créditos sean bien otorgados cumpliendo con las normas legales internas dentro de las normativas que regulan las instituciones cooperativas.**

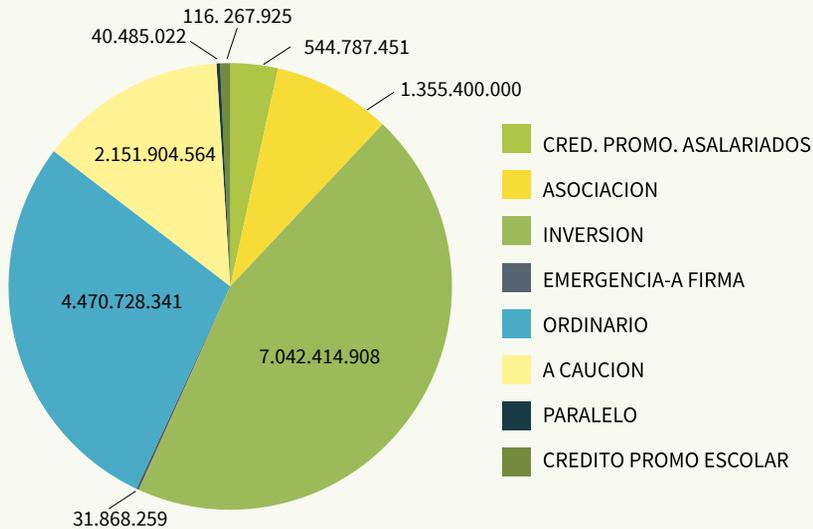
El comité ha trabajado continuamente con el criterio y con capacidad, manteniendo el riesgo en niveles bajo uno.

Cada crédito otorgado fue analizado minuciosamente y con criterio a fin de tener ver todos los detalles de la solicitud de créditos de cada socio tomando en cuenta la capacidad de pago de cada socio.

Trabajamos con el plantel de funcionario y los directivos del Consejo de Administración para recaudar datos y estadísticas a fin de generar proyectos de créditos que sean oportunos y adecuados al mercado, tomando en cuenta las necesidades de los socios, dando así respuesta en tiempo forma a cada situación presentada.

Agradecemos al Consejo de Administración por la confianza depositada y el acompañamiento al comité, al equipo técnico de asesores y funcionarios como también a los socios por elegirnos y darnos la oportunidad de brindar la excelencia en el servicio con la ayuda mutua como equipo de trabajo que distingue a las Cooperativas y han hecho posible cerrar con éxito este periodo 2.022.

**CRÉDITOS POR TIPO**



# Informe del Comité de Créditos de Microfinanzas

La cooperativa J. Augusto Saldivar Ltda., mediante el Comité de Microfinanzas se constituyó como un organismo auxiliar del Consejo de Administración a cuyo cargo ha quedado, la planificación, evaluación y análisis en forma conjunta con toda el área comercial de Microfinanzas como en años precedentes, enfocado a la mejora constante en el otorgamiento de productos y servicios crediticios para los micro emprendedores, buscando la satisfacción de nuestros socios y socias de COOPEJAS LTDA.

Se han desarrollado proyectos, resoluciones, nuevos productos y herramientas de mejoras continuas en la adecuación de manuales y reglamentos acordes a las exigencias de las instancias reguladoras y las necesidades del socio/as.

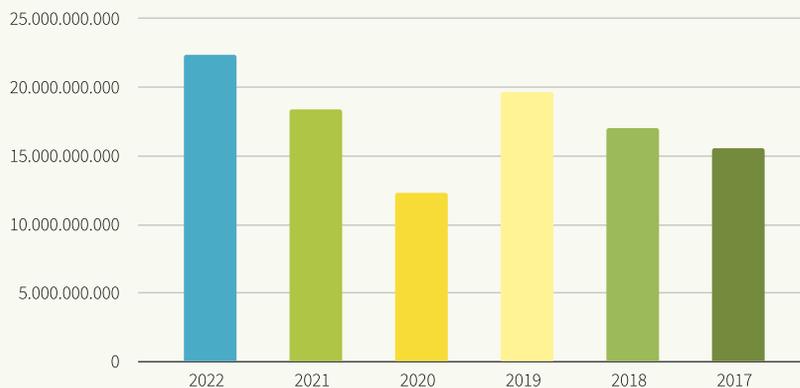
El 2022 pos pandemia del Covid-19, obligó al mundo entero a la adaptación, quedando subrayado que las cooperativas «han vuelto a demostrar su enorme capacidad de resiliencia» y que deberían ser «aliadas estratégicas de los gobiernos para la transformación social y económica, haciendo especial énfasis en el progreso de la igualdad y la equidad, con

propuestas concretas para mejorar la sostenibilidad de los sistemas de producción, distribución, consumo y financiación», no encontrándose exento de toda esta transición la Coopejas Ltda., junto con este Comité a fin de buscar estrategias de financiamiento y otras herramientas y/o productos que permitieron el sostenimiento y el desarrollo de muchos de los socios/as que fueron afectados enormemente por la pandemia. Con citar uno de los productos de trascendencia fue la de potenciar a los Productores Micro Agro; con evaluación y acompañamiento técnico en el área que ha incluido el desarrollo e implementación de tal producto para nuestros asociados con resultado muy positivo.

El Comité de Microfinanzas se ha reunido durante el año en 54 sesiones ordinarias para el análisis de las solicitudes de créditos presentadas.

Los desembolsos realizados en el 2022, ha alcanzado el monto de Gs. 22.383.689.594 (guaraníes veinte y dos mil trescientos ochenta y tres millones seiscientos ochenta y nueve mil quinientos noventa y cuatro) compuesto por capital y accesorios.

## COMPARATIVO DE PRÉSTAMOS



COMPARATIVO PRESTAMOS



El desarrollo y crecimiento económico no solo se manifiesta en el sector microfinanciero con el que se trabaja, sino que se extiende a su entorno pudiendo observarse mejoras en el emprendimiento del socio que accede al crédito, en su familia y en la comunidad en general. La variedad de los distintos segmentos que conforman el mercado microempresarial lo vuelve dinámico y participativo.

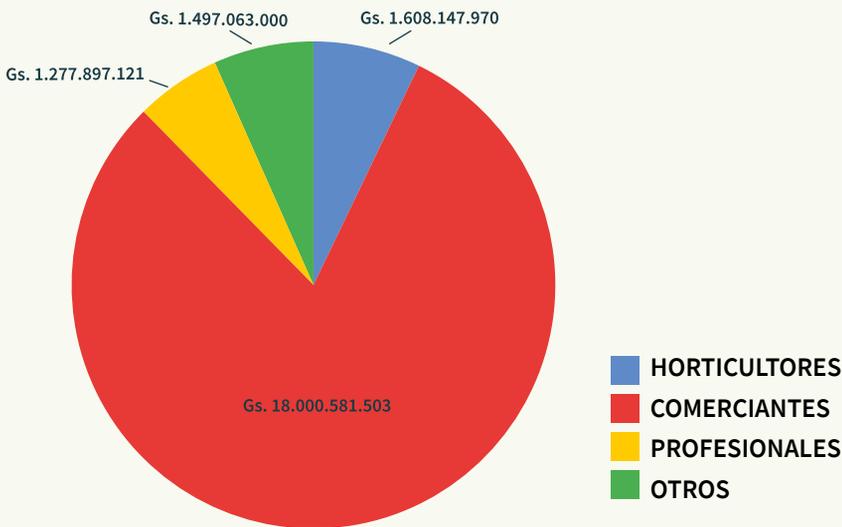
De modo a potenciar la economía del mercado de la comunidad y en especial de los socios; se lanzaron nuevos productos financieros (créditos blandos con días de gracias, promociones especiales a socios/as de calificación excelentes y muy buenos, incursión e implementación de evaluación y asistencia técnica para Créditos Micro Agro, socios productores).

Para alcanzar las metas fijadas y cumplir con las exigencias de un sector altamente competitivo es imprescindible contar con la colaboración y el respaldo de los distintos estamentos de

la institución por lo que extendemos nuestro agradecimiento al Consejo de Administración, La Gerencia general y demás departamentos por el apoyo brindado durante este año, en especial a los oficiales de créditos y recuperación de créditos que vivenciaron día a día circunstancias y situaciones con todos los socios para poder llevarles una esperanza más alentadora y paliar con todas las adversidades generadas por las secuelas Pos Pandemia del virus Covid-19 y otras situaciones regionales e internacionales que han afectado la situación financiera mundial y nacional.

Seguimos trabajando hacia la excelencia, en busca de mejores oportunidades y satisfacción de todos los socios y socias de la Cooperativa Multiactiva J. A. Saldívar Ltda.

### PRÉSTAMOS POR CATEGORÍA



# Informe del Comité de **Admisión de Socios**

***El crecimiento constante de la Cooperativa, es el reflejo de la gran confianza que despierta en la ciudadanía.***

Cada vez son más las personas interesadas en sumarse a esta familia solidaria, que a lo largo de sus años de vida institucional, ha realizado acciones concretas para el desarrollo de una mejor calidad de vida para sus socios y para la Comunidad en general, de la cual se ha hecho protagonista.

Nuestra Cooperativa se encuentra catalogada por el Incoop, como Tipo A de Ahorro y Crédito, por el volumen de activo que maneja y por la cantidad de membrecía social que registra, esto nos llena de orgullo y satisfacción, al punto de comprometernos cada vez más en el cumplimiento puntilloso de la importante función estatutaria que nos encomienda el Consejo de Administración.

La membrecía abierta y voluntaria que plantea el cooperativismo, se cimienta en una filosofía en la que cada socio es valorado en igualdad de oportunidades, independientemente del capital que aporten o que hagan trabajar en la cooperativa. Este principio hace que las personas se sientan dignificadas y valoradas por su dimensión humana, al punto de brindarle esperanzas y razones para afrontar sus necesidades y anhelos, convencidos de que es posible la construcción de una mejor realidad para sí mismos y para sus familias. En ese contexto, el análisis de las solicitudes de admisión aborda principalmente esa dimensión humana y la capacidad que tienen las personas para responder civil, transparente y honestamente a sus actos, conforme a las leyes que rigen al Sector Cooperativo Nacional. De allí la importancia de lograr la máxima confiabilidad en nuestras funciones. Durante este año hemos analizado un total de 917 solicitudes de admisión, las cuales todas han sido aprobadas, pues cumplían con los requisitos legales para incorporarse a nuestra sociedad solidaria. Esto supone nuevamente un crecimiento en cantidad de Socios de la entidad y nos sigue posicionando entre las entidades más grandes de nuestra comunidad. En este año 2022 revaloramos nuestra condición de Cooperativistas y de Paraguayos, deseosos de fomentar el esfuerzo propio y la ayuda mutua, que posibilita el desarrollo integral de las sociedades, pues la práctica constante de estos principios de cooperación, nos permite crecer en forma integral, para la construcción de espacios en donde el respeto a las opiniones, a la propiedad privada, al trato digno, a la equidad y la pluralidad, sean innegociables. Que el año 2023, nos encuentre más fuertes, unidos y trabajando juntos por la construcción de esa sociedad, empezando por lo que podemos difundir en nuestro entorno más cercano, el de nuestra familia y el de nuestras comunidades vecinales, para que esta nueva cultura social, se multiplique al resto de nuestra sociedad nacional.



# Informe del Comité de Género

***En el año 2022 el Comité de Equidad Género se creó con objetivos de llegar a socios a ayudar a entender la diferencia existente entre igualdad y equidad de Género.***

En ese sentido, se entendió que a través de la implementación de un Modelo de Calidad con Equidad de Género se podían hacer visibles las problemáticas existentes en materia de desigualdad de género, respeto y visibilización de las distintas identidades, así como elaborar y aplicar políticas que puedan ayudar a mitigarlas.

El Comité de Equidad de Género es una herramienta a través de la cual se busca identificar las brechas de género en el ámbito laboral y personal, para poder implementar acciones con miras a la eliminación de la discriminación y así lograr la equidad. Para llevar adelante la implantación del Comité se conformó un equipo de trabajo comprometido con los socios, mediante un Comité de Calidad. Desde ese Comité se incorporaron distintas visiones de la comunidad: docentes, estudiantes, funcionarios técnicos, administrativos, de servicios y egresados.

El deseo de este comité es llegar a mas socios y no socios de nuestra comunidad y porque no de otras ciudades.

El Comité Equidad de Género agradece a los socios, a los funcionarios de la cooperativa por el acompañamiento constante y por sobre todo agradece la confianza a los miembros del Consejo de Administración.



# Balance General

Por el Ejercicio Cerrado al 31 de Diciembre 2022. Con cifras comparativas al 31 De Diciembre de 2021

A1	Activo	2021	2022
		58.560.661.977	57.731.806.266
A11	Realizable a Corto Plazo	36.345.760.961	33.881.932.036
A111	Disponibilidades	4.684.542.914	3.237.473.255
A11101	Caja	1.144.004.312	807.478.505
A1110101	Caja	1.144.004.312	807.478.505
A111010101	Efectivo y Cheques a Depositar	764.004.312	437.478.505
A111010102	Fondos en la Empresa	380.000.000	370.000.000
A11102	Depósitos a la Vista	3.240.538.602	2.429.994.750
A1110201	Depósitos a la Vista	3.240.538.602	2.429.994.750
A111020101	Depósitos a la Vista Sector Cooperativo	31.182.772	47.652.207
A111020102	Depósitos a la Vista Bancos	3.194.520.830	2.368.423.543
A111020103	Bancos Cta Cte	14.835.000	13.919.000
A11104	Inversiones Temporales	300.000.000	0
A1110401	Inversiones Temporales	300.000.000	0
A111040105	Depósitos a Plazo Fijo Sector Cooperativa	300.000.000	0
A112	Créditos	31.619.275.218	30.591.740.514
A11201	Créditos al Día	29.102.131.928	27.137.501.346
A1120101	Normales	29.007.514.040	26.980.411.953
A112010101	Amortizables	28.340.987.505	25.695.128.102
A112010102	Plazo Único	113.972.338	202.208.530
A112010105	Préstamos Vinculados	552.554.197	477.713.892
A112010108	Préstamos Refinanciados	0	583.169.416
A112010109	Préstamos Refinanciados - Vinculados	0	22.192.013
A1120103	Tarjetas de Créditos	94.617.888	157.089.393
A112010301	Créditos con Tarjetas de créditos	94.617.888	157.089.393
A11202	Créditos Vencidos	1.185.087.732	1.577.878.823
A1120201	Normales	1.624.108.373	2.457.632.728
A112020101	Amortizables	1.599.625.341	2.289.207.568
A112020102	Plazo Único	0	6.094.543
A112020105	Préstamos Vinculados	13.090.140	0
A112020108	Préstamos Refinanciados	11.392.892	162.330.617
A1120205	Previsiones	-439.020.641	-879.753.905
A112020501	(Previsiones Acumuladas para créditos)	-439.020.641	-879.753.905
A11203	Intereses Devengados	1.145.928.383	1.714.672.579
A1120301	Intereses Devengados	1.145.928.383	1.714.672.579
A112030101	Intereses Devengados s/ Créditos	1.145.928.383	1.714.672.579
A11204	Cuentas por Cobrar	172.541.584	156.767.865
A1120401	Cuentas por Cobrar	172.541.584	156.767.865
A112040106	Facturas por Venta de Bienes y Servicios	11.448.208	3.043.275
A112040107	Documentos a Cobrar	161.093.376	153.724.590
A11205	Otros Créditos	13.585.591	4.919.901
A1120501	Otros Créditos	13.585.591	4.919.901
A112050101	Crédito Fiscal	9.395.813	3.036.211



A1	Activo	2021	2022
		58.560.661.977	57.731.806.266
A112050102	Anticipos de Impuestos	4.189.778	1.883.690
A114	Otros Activos	41.942.829	52.718.267
A11401	Diversos	0	33.500.000
A1140101	Diversos	0	33.500.000
A114010102	Indemnizaciones Reclamadas por Siniestro	0	33.500.000
A11402	Gastos Pagados por Adelantado	41.942.829	19.218.267
A1140201	Gastos Pagados por Adelantado	41.942.829	19.218.267
A114020101	Materiales e Insumos en Existencias	27.450.909	0
A114020102	Seguros Pagados por Adelantado	14.491.920	19.218.267
A12	Realizable a Largo Plazo	22.214.901.016	23.849.874.230
A122	Créditos	16.029.921.225	16.608.940.736
A12201	Créditos al Día	15.762.002.742	15.637.334.988
A1220101	Normales	15.762.002.742	15.637.334.988
A122010101	Amortizables	14.906.381.193	13.509.145.014
A122010105	Préstamos Vinculados	855.621.549	778.300.489
A122010108	Préstamos Refinanciados	0	1.239.466.025
A122010109	Préstamos Refinanciados - Vinculados	0	110.423.460
A12202	Créditos Vencidos	225.207.965	927.943.899
A1220201	Normales	259.106.915	1.265.565.367
A122020101	Amortizables	259.106.915	1.030.931.037
A122020108	Préstamos Refinanciados	0	234.634.330
A1220205	Previsiones	-33.898.950	-337.621.468
A122020501	(Previsiones Acumuladas para créditos)	-33.898.950	-337.621.468
A12204	Otros Créditos	42.710.518	43.661.849
A1220401	Otros Créditos	42.710.518	43.661.849
A122040105	Otras cuentas por Cobrar	42.710.518	43.661.849
A123	Inversiones y Participaciones	829.928.063	946.079.207
A12301	Inversiones	829.928.063	946.079.207
A1230101	Inversiones	829.928.063	946.079.207
A123010101	Aportaciones a Centrales Cooperativas	829.928.063	946.079.207
A124	Propiedad, Planta y Equipos	3.589.626.674	4.966.776.801
A12401	Permanente	3.589.626.674	4.966.776.801
A1240101	Permanente	3.589.626.674	4.966.776.801
A124010101	Edificios	3.493.462.635	3.493.462.635
A124010102	Terreno	192.468.691	1.714.782.811
A124010103	Equipos e Instalaciones	646.553.745	646.553.745
A124010105	Maquinarias y Equipos	724.330.981	730.886.435
A124010107	Rodados	14.461.545	14.461.545
A124010108	Muebles de Oficina	544.811.724	558.111.723
A124010109	Equipos y Software Informáticos	599.141.546	631.923.364
A124010112	(Depreciaciones Acumuladas Permanente)	-2.625.604.193	-2.823.405.457
A125	Otros Activos	1.765.425.054	1.328.077.486
A12501	Activos Restringidos	133.627.453	75.667.256
A1250101	Activos Restringidos	133.627.453	75.667.256
A125010102	Partidas Pendientes de Conciliación	133.627.453	75.667.256
A12502	Cargos Diferidos	1.546.488.534	1.198.255.696
A1250201	Cargos Diferidos	1.546.488.534	1.198.255.696
A125020103	Patentes y Software Informáticos	180.264.406	206.713.073

		2021	2022
A1	Activo	58.560.661.977	57.731.806.266
A125020104	Gastos de Reorganización	210.609.563	184.061.376
A125020105	Mejoras en Inmuebles de Terceros	310.173.214	280.763.486
A125020107	(Amortización Acumulada Cargos Diferidos	-581.696.178	-900.419.768
A125020108	Cargo diferido autorizado por INCOOP	1.427.137.529	1.427.137.529
A12504	Bienes Adjudicados a Realizar	85.309.067	54.154.534
A1250401	Bienes Adjudicados a Realizar	85.309.067	54.154.534
A125040102	Bienes Inmuebles Adjudicados	85.309.067	85.309.067
A125040105	(Previsión Acum sobre Bienes Adjudicados	0	-31.154.533

		2021	2022
P2	Pasivo	43.376.654.663	41.958.149.911
P21	Exigible a Corto Plazo	35.070.499.047	30.940.883.401
P211	Compromisos Financieros	34.435.602.774	30.117.741.515
P21101	Deudas Financ c/ Socios, No Socios, Ot Coop	34.082.790.032	29.460.975.461
P2110101	Deudas Financieras con Socios	32.582.002.408	29.149.345.123
P211010101	Ahorros a la Vista Captados de personas físicas	10.124.278.042	9.529.878.452
P211010102	Ahorros a la Vista Captados de personas jurídicas	619.249.642	239.929.381
P211010103	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	21.638.474.724	19.379.537.290
P211010104	Ahorros a Plazo Captados de personas jurídicas	200.000.000	0
P2110103	Otras Deudas	1.500.787.624	311.630.338
P211010301	Préstamos de Ot Coop e Inst sin Fines Lucro	1.500.001.000	310.573.199
P211010303	Cuentas a Pagar Tarjetas de Créditos	786.624	1.057.139
P21102	Deudas Financ Con Otras Entidades	352.812.742	656.766.054
P2110201	Deudas Financ Con Otras Entidades	352.812.742	656.766.054
P211020102	Sobregiro en Cuenta Corriente	352.812.742	656.766.054
P212	Compromisos no Financieros	634.896.273	823.141.886
P21201	Cuentas y Obligaciones a Pagar	17.263.636	39.163.319
P2120101	Cuentas a Pagar	15.763.636	11.363.636
P212010104	Otras Cuentas a Pagar	15.763.636	11.363.636
P2120102	Obligaciones por Pagar	1.500.000	27.799.683
P212010202	Sueldos Personal Administrativo y Otros	0	22.299.683
P212010206	Otras Obligaciones a Pagar	1.500.000	5.500.000
P21202	Provisiones	255.045.280	298.752.644
P2120201	Provisiones	255.045.280	298.752.644
P212020101	Obligaciones Fiscales	8.041.448	12.560.113
P212020102	Aporte Ley 2157 INCOOP	74.420.448	65.300.602
P212020103	Aportaciones a Devolver	119.601.401	182.533.275
P212020104	Provisiones Varias	15.355.311	245.837
P212020107	Obligaciones Sociales	37.626.672	38.112.817
P21203	Fondos	362.587.357	485.225.923
P2120302	Otros Fondos	362.587.357	485.225.923
P212030202	Solidaridad	358.491.792	406.916.807
P212030203	Fondo p/ Protección de Préstamos	627.468	57.352.103



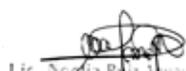
P2	Pasivo	2021	2022
		43.376.654.663	41.958.149.911
P212030205	Otros Fondos de Corto Plazo	3.468.097	20.957.013
P22	Exigible a Largo Plazo	8.306.155.616	11.017.266.510
P221	Compromisos Financieros	8.264.453.264	10.917.266.510
P22101	Deudas Financ c/Socios, No Socios, Ot Coop.	5.108.551.000	9.470.455.174
P2210101	Deudas Financieras con Socios	5.108.551.000	6.522.872.814
P221010101	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	5.108.551.000	6.522.872.814
P2210103	Otras Deudas	0	2.947.582.360
P221010301	Préstamos de Ot Coop e Instsin Fines Lucro	0	2.947.582.360
P22102	Deudas Financ Con Otras Entidades	3.155.902.264	1.446.811.336
P2210201	Deudas Financ Con Otras Entidades	3.155.902.264	1.446.811.336
P221020103	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarias	3.155.902.264	1.446.811.336
P222	Compromisos No Financieros	41.702.352	100.000.000
P22202	Fondos	41.702.352	100.000.000
P2220201	Otros Fondos	41.702.352	100.000.000
P222020103	Fondo de Previsión para Despido	41.702.352	100.000.000

P3	Patrimonio Neto	2021	2022
		15.184.007.314	15.773.656.355
P31	Patrimonio Neto	15.184.007.314	15.773.656.355
P311	Capital	13.391.516.264	14.008.524.640
P31101	Capital Social	13.391.516.264	14.008.524.640
P3110101	Capital Social	13.391.516.264	14.008.524.640
P311010101	Capital Suscripto	13.750.774.186	14.142.464.352
P311010103	Menos: Socios Suscriptores	-359.257.922	-133.939.712
P312	Reservas	1.657.601.963	1.677.835.326
P31201	Capital Institucional	602.881.455	623.114.818
P3120101	Capital Institucional	602.881.455	623.114.818
P312010101	Reserva Legal	602.881.455	623.114.818
P31202	Capital no Institucional	1.054.720.508	1.054.720.508
P3120201	Capital no Institucional	1.054.720.508	1.054.720.508
P312020101	Reserva de Revalúo	1.054.720.508	1.054.720.508
P313	Resultados	134.889.087	87.296.389
P31301	Resultados	134.889.087	87.296.389
P3130101	Del Ejercicio	134.889.087	87.296.389
P313010101	Excedentes del Ejercicio	134.889.087	87.296.389

  
**Lic. Carlos A. Nuñez P.**  
 Presidente CONAD  
 COOPEJAS LTDA.

  
 Lic. Erika González Benítez  
 C.O.C. 134.130.3 - Mat. 00-154  
 Mat. 0001290012  
 Exp. S. República Solimón Ltda.

  
**Lic. Necemía M. Pereira**  
 Tesorera CONAD  
 COOPEJAS LTDA.

  
 Lic. Noelia Ruiz  
 Gerente General  
 COOPEJAS LTDA.

  
 Prof. Tomás Coronel  
 Presidente  
 Junta de Vigilancia  
 COOPEJAS LTDA.

# Estado de Resultados

Por el Ejercicio Cerrado al 31 de Diciembre 2022. Con cifras comparativas al 31 De Diciembre de 2021.

I4	Ingresos	2.021	2.022
		10.257.522.590	11.170.423.703
I41	Ingresos Operativos	10.052.226.905	10.967.564.998
I411	Ingresos Operativos por Serv/ Financieros	10.052.226.905	10.967.564.998
I41101	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	9.662.116.446	10.577.115.734
I4110101	Intereses Compensatorios Cobrados s/Creditos	8.584.437.076	9.682.075.924
I411010101	Intereses Compensatorios s/Amortizables	8.233.336.039	8.883.343.566
I411010102	Intereses Compensatorios s/Plazo Único	12.721.154	2.199.950
I411010105	Intereses Compensatorios s/ Créditos Vinculados	305.476.111	253.085.134
I411010107	Intereses Compensatorios s/ Créditos Juridicas	16.601.463	0
I411010108	Intereses Compensatorios s/ Créditos Refinanciados	1.423.168	528.230.266
I411010109	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Creditos	14.879.141	15.217.008
I4110102	Comisiones Cobradas	262.633.423	461.743.128
I411010201	Comisiones s/Amortizables	247.809.705	446.141.493
I411010209	Comisiones s/ Tarjetas de Créditos	14.823.718	15.601.635
I4110103	Intereses Moratorios Cobrados	652.348.840	353.357.304
I411010301	Intereses Moratorios s/Amortizables	514.399.489	344.609.422
I411010302	Intereses Moratorios s/ Plazo Único	44.386	0
I411010305	Intereses Moratorios s/ Créditos Vinculados	5.166.673	3.253.831
I411010307	Intereses Moratorios s/ Créditos Judiciales	124.738.369	0
I411010308	Intereses Moratorios s/ Créditos Refinanciados	2.798.894	4.019.540
I411010309	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Créditos	5.201.029	1.474.511
I4110104	Intereses Punitivos Cobrados	162.697.107	79.939.378
I411010401	Intereses Punitivos s/Amortizables	133.858.120	78.288.758
I411010402	Intereses Punitivos s/Plazo Único	12.236	206.500
I411010405	Intereses Punitivos s/ Créditos Vinculados	2.109.540	665.007
I411010407	Intereses Punitivos s/ Créditos Judiciales	25.604.088	0
I411010408	Intereses Punitivos s/ Créditos Refinanciados	629.160	656.150
I411010409	Intereses Punitivos s/ Tarjetas de Créditos	483.963	122.963
I41102	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	7.055.827	18.398.840
I4110201	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	7.055.827	18.398.840
I411020102	Comisiones por emisión y renovación de Tarjeta de Creditos	0	3.659.341
I411020103	Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas de Creditos	7.055.827	14.064.699
I411020106	Comisiones por otros servicios financieros	0	674.800
I41103	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores	30.428.371	20.543.243
I4110301	Depósitos a la Vista	7.242.070	4.778.858
I411030101	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista	586.432	705.050
I411030102	Intereses s/ Depósitos a la Vista - Bancos	6.655.638	4.073.808
I4110302	Depósitos a Plazo	23.186.301	15.764.385
I411030206	Intereses sobre Depósitos a Plazo Fijo Sector Cooperativo	23.186.301	15.764.385
I41104	Ingresos Operativos Varios	352.626.261	351.507.181
I4110401	Desafectación de Previsiones	0	79.128.993
I411040101	Previsiones p/ créditos y otros activos	0	79.128.993



		2.021	2.022
I4	Ingresos	10.257.522.590	11.170.423.703
I4110402	Otros Ingresos Operativos Varios	352.626.261	272.378.188
I411040203	Cuotas de Ingreso no retornables	46.812.500	39.378.000
I411040204	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	197.431.370	209.967.378
I411040211	Otros Ingresos y Servicios	108.382.391	23.032.810
I42	Ingresos No Operativos	205.295.685	202.858.705
I421	Ingresos Eventuales	205.295.685	202.858.705
I42101	Ingresos Varios	205.295.685	202.858.705
I4210101	Ingresos Varios	205.295.685	202.858.705
I421010104	Comisiones por Servicios de Cobranzas	188.633.685	173.265.705
I421010105	Alquileres Cobrados	16.662.000	29.593.000

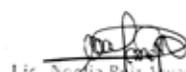
		2.021	2.022
G5	Egresos	10.122.633.503	11.083.127.314
G51	Costos y Gastos Operativos	9.972.397.004	10.798.436.293
G511	Costos y Gastos Operativos Serv Financieros	9.972.397.004	10.798.436.293
G51101	Intereses y Comisiones Pagados	3.413.757.244	3.237.765.296
G5110101	Intereses Pagados por Captaciones Socios	3.380.896.958	3.011.893.470
G511010101	Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas	47.264.021	48.152.160
G511010102	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas jurídicas	1.660.540	1.230.846
G511010103	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	3.331.972.397	2.940.510.466
G511010104	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas jurídicas	0	21.999.998
G5110103	Intereses Pagados por Créditos Externos	32.860.286	225.871.826
G511010301	Intereses Pagados a Otras Cooperativas	409.762	213.749.055
G511010302	Intereses Pagados a Entidades Bancarias	7.950.524	0
G511010303	Intereses Pagados por Deudas a Organismo	24.500.000	12.122.771
G51102	Previsiones	473.760.713	1.209.601.957
G5110201	Previsiones para Créditos en Mora	473.760.713	1.178.447.424
G511020101	Previsiones p/ créditos	473.760.713	1.178.447.424
G5110202	Previsiones para Otros Activos de Riesgo	0	31.154.533
G511020207	Previsiones sobre Bienes Adjudicados a R	0	31.154.533
G51103	Otros Costos por Servicios Financieros	152.619.587	209.419.450
G5110301	Otros Costos por Servicios Financieros	152.619.587	209.419.450
G511030103	Costo Procesamiento Tarjetas Créditos	115.230.410	158.931.601
G511030105	Comisiones y Bonificaciones Pagadas	13.078.772	26.683.098
G511030106	Costo Central de Riesgos INCOOP	8.864.423	9.375.734
G511030108	Costos y Gastos Cajeros Automáticos	15.445.982	14.429.017
G51104	Gastos Administrativos por Act Ahorro Creditos	5.222.516.232	5.255.219.505
G5110401	Gastos de Personal	2.185.018.037	2.444.770.874
G511040101	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.359.816.705	1.686.996.598
G511040102	Beneficios sociales	766.533.921	696.522.239
G511040103	Horas Extras	58.667.411	61.252.037
G5110402	Honorarios	1.004.206.914	964.158.777
G511040201	Honorarios Profesionales	394.796.411	357.881.825
G511040202	Servicios de Terceros	609.410.503	606.276.952
G5110403	Servicios y Gastos de Oficina	933.399.001	841.721.909
G511040301	Servicios Públicos	159.854.395	135.947.732
G511040302	Materiales, Útiles y Papelería	153.149.536	171.942.072
G511040303	Reparación y Mantenimiento	127.287.305	48.090.410

		2.021	2.022
G5	Egresos	10.122.633.503	11.083.127.314
G511040304	Procesamiento de Datos	180.066.083	209.216.612
G511040305	Seguros	52.415.910	43.240.453
G511040306	Alquileres Pagados	0	509.092
G511040307	Combustibles y Lubricantes	178.750.000	165.413.455
G511040308	Capacitación	76.785.945	57.888.722
G511040309	Gastos de Movilidad y Transporte	5.089.827	9.473.361
G5110404	Mercadeo	79.316.819	59.734.150
G511040401	Publicidad	59.678.069	59.734.150
G511040407	Promociones y Sorteos	19.638.750	0
G5110405	Impuestos y Tasas	448.956.968	339.630.845
G511040501	Impuestos	281.642.282	266.427.359
G511040502	Tasas	92.894.239	7.902.884
G511040503	Cuota de Sostenimiento	74.420.447	65.300.602
G5110406	Depreciaciones y Amortizaciones	571.618.493	605.202.950
G511040601	Depreciación Permanente	232.477.512	197.801.264
G511040602	Amortización Cargos Diferidos	339.140.981	407.401.686
G51105	Gastos de Gobernabilidad	709.743.228	886.430.085
G5110501	Gastos del Consejo de Administración	315.364.210	380.550.526
G511050101	Dietas	152.600.000	205.200.000
G511050102	Gastos de Sesión	8.664.210	8.550.526
G511050105	Gastos de Representación	59.000.000	60.000.000
G511050106	Remuneración al Comité Ejecutivo	95.100.000	106.800.000
G5110502	Gastos de la Junta de Vigilancia	156.036.364	177.136.380
G511050201	Dietas	153.050.000	174.200.000
G511050202	Gastos de Sesión	2.986.364	2.936.380
G5110503	Gastos del Órgano Electoral	27.589.472	50.167.726
G511050301	Dietas	27.200.000	49.000.000
G511050302	Gastos de Sesión	389.472	1.167.726
G5110504	Gastos de Comités	196.175.000	253.250.000
G511050401	Dietas	196.175.000	253.250.000
G5110505	Gastos de Asamblea	14.578.182	25.325.453
G511050501	Organización de Asambleas	14.578.182	25.325.453
G52	Costos y Gastos no Operativos	150.236.499	284.691.021
G521	Costos y Gastos no Operativos	150.236.499	284.691.021
G52101	Costos y Gastos no Operativos	150.236.499	284.691.021
G5210101	Costos y Gastos no Operativos	29.955.770	39.499.416
G521010104	Gastos Extraordinarios	29.955.770	39.499.416
G5210102	Egresos por Actividades Especiales	120.280.729	245.191.605
G521010201	Egresos por Actividades Especiales	120.280.729	245.191.605
6.1	EXCEDENTES Y PERDIDAS	134.889.087	87.296.389
6.1.1	Excedente	134.889.087	87.296.389
6.1.1.01	Del Ejercicio	134.889.087	87.296.389
6.1.1.01.01	Del Ejercicio	134.889.087	87.296.389
6.1.1.01.01.01	Excedente Ordinario	62.516.056	36.129.857
6.1.1.01.01.02	Excedente Especial	72.373.031	51.166.532

  
**Lic. Carlos A. Núñez P.**  
 Presidente CONAD  
 COOPEJAS LTDA.

  
 Lic. Cecilia González Bonítez  
 Tesorera  
 C.R. 128 250-3 - Mat. 00-154  
 Tel. 02-222-90012  
 Cas. 9, República Salinas del.

  
 Lic. Necemía M. Pereira  
 Tesorera CONAD  
 COOPEJAS LTDA.

  
 Lic. Angella Ruiz  
 Gerente General  
 COOPEJAS LTDA.

  
 Prof. Tomás Coronel  
 Presidente  
 Junta de Vigilancia  
 COOPEJAS LTDA.



# Ejecución Presupuestaria

De recursos y gastos al 31 de Diciembre de 2022

	RECURSOS	Ejecutado	Proyectado	%
4.1.1.01.01.01.01	Intereses Compensatorios s/Amortizables	8.883.343.566	10.200.000.000	87,09
4.1.1.01.01.01.02	Intereses Compensatorios plazo Unico	2.199.950	38.000.000	5,79
4.1.1.01.01.01.05	Intereses Compensatorios s/creditos vinculados	253.085.134	605.000.000	41,83
4.1.1.01.01.01.07	Intereses Compensatorios Judicial		59.400.000	-
4.1.1.01.01.01.08	Intereses Compensatorios s/refinanciados	528.230.266	5.500.000	9.604,19
4.1.1.01.01.09.01	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	15.217.008	30.000.000	50,72
4.1.1.01.02.01.01	Ingresos por desembolsos Amortizables	446.141.493	420.000.000	106,22
4.1.1.01.02.09.01	Comisiones Comercio Tarjeta Crédito Cabal	10.731.238	20.000.000	53,66
4.1.1.01.02.09.02	Cobertura sobre Fraude Cabal	4.870.397	1.500.000	324,69
4.1.1.01.02.09.03	Cobro Gastos Administrativo Cabal	-	2.000.000	-
4.1.1.01.03.01.01	Intereses Moratorios s/Amortizables	344.609.422	600.000.000	57,43
4.1.1.01.03.02.01	Intereses Moratorios Plazo Unico	-	1.000.000	-
4.1.1.01.03.05.01	Intereses Moratorios s/Vinculados	3.253.831	7.000.000	46,48
4.1.1.01.03.07.01	Intereses Moratorios Judicializados	-	160.000.000	-
4.1.1.01.03.08.01	Intereses Moratorios s/refinanciados	4.019.540	3.000.000	133,98
4.1.1.01.03.09.01	Intereses Moratorios s/tarjetas	1.474.511	6.500.000	22,68
4.1.1.01.04.02.01	Intereses Punitivos s/Amortizables	78.288.758	200.000.000	39,14
4.1.1.01.04.01.02	Intereses Punitivos plazo Unico	206.500	1.000.000	20,65
4.1.1.01.04.05.01	Intereses Punitivos s/creditos vinculados	665.007	2.500.000	26,60
4.1.1.01.04.07.01	Intereses Punitivos s/creditos judiciales	-	43.600.000	-
4.1.1.01.04.08.01	Intereses Punitivos s/refinanciados	656.150	2.000.000	32,81
4.1.1.01.04.09.01	Intereses Punitivos s/tarjeta cabal	122.963	1.000.000	12,30
4.1.1.02.01.03.01	Emisión y Renovación Tarjeta Crédito Cabal	17.724.040	10.000.000	177,24
4.1.1.02.01.06.01	Comisiones por otros serv financieros	674.800	1.200.000	56,23
4.1.1.03.01.01.01	Intereses Cobrados s/Dep/ a la vista sect coop	705.050	3.250.000	21,69
4.1.1.03.01.02.01	Intereses Cobrados s/Depósitos a la Vista Bancos	4.073.808	8.100.000	50,29
4.1.1.03.02.06.01	Intereses Cobrados s/Dep/ a la plazo fijo sect coop	15.764.385	20.000.000	78,82
4.1.1.04.01.01.01	Desafectación de Previsiones	79.128.993	50.000.000	158,26
4.1.1.04.02.03.01	Cuotas de Ingreso no retornables	39.378.000	60.000.000	65,63
4.1.1.04.02.04.01	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	209.967.378	500.000.000	41,99
4.1.1.04.02.11.01	Otros Ingresos y Servicios	21.650.650	240.000.000	9,02
4.1.1.04.02.11.02	Mantenimiento Caja de Ahorro	1.382.160	3.500.000	39,49
4.2.1.01.01.04.01	Comisiones Pronet	89.495.086	140.000.000	63,93
4.2.1.01.01.04.02	Comisiones Junta de Saneamiento	-	3.500.000	-
4.2.1.01.01.04.03	Comisiones ATM	73.211.263	150.000.000	48,81
4.2.1.01.01.04.04	Comisiones Wester	1.964.279	5.000.000	39,29
4.2.1.01.01.04.05	Comision Bepsa Dinelco	1.402.779	12.000.000	11,69
4.2.1.01.01.04.06	Comisiones Percibidas de Otras Entidades	7.192.298	3.000.000	239,74
4.2.1.01.01.05.01	Alquiler de Salón de Eventos	29.593.000	70.000.000	42,28
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>11.170.423.703</b>	<b>13.688.550.000</b>	<b>81,60</b>

	GASTOS	2022		
		Ejecutado	Proyectado	%
5.1.1.01.01.01.01	Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas	48.152.160	55.000.000	87,55
5.1.1.01.01.02.01	Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas jurídicas	1.230.846	4.000.000	30,77
5.1.1.01.01.03.01	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	2.940.510.466	3.276.000.000	89,76
5.1.1.01.01.04.01	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas jurídicas	21.999.998	22.000.000	100,00
5.1.1.01.03.01.01	Intereses Pagados a otras cooperativas inst sfl	213.749.055	214.000.000	99,88
5.1.1.01.03.02.01	Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras	-	120.000.000	-
5.1.1.01.03.03.01	Intereses Pagados p/deudas a org nac. No bancarias	12.122.771	15.000.000	80,82
5.1.1.01.04.02.01	Comisiones pagadas por servicios Bancarios	-	20.000.000	-
5.1.1.02.01.01.01	Previsiones sobre Prestamos Incobrables	1.178.447.424	1.400.000.000	84,17
5.1.1.02.02.06.01	Previsiones s/Activos Restringidos	31.154.533	130.000.000	23,97
5.1.1.03.01.03.01	Costo de Procesamiento Tarjeta Crédito Cabal	34.971.455	35.000.000	99,92
5.1.1.03.01.03.02	Gastos Uso Cajero Tarjeta Cabal	4.602.428	5.000.000	92,05
5.1.1.03.01.02.05	Costo de Procesamiento Aquí pago	119.357.718	120.000.000	99,46
5.1.1.03.01.05.01	Comision y Gastos Bancarios	14.999.653	18.000.000	83,33
5.1.1.03.01.05.02	Comisiones Pagadas	11.683.445	18.000.000	64,91
5.1.1.03.01.06.01	Costo Central de Riesgos INCOOP	9.375.734	12.000.000	78,13
5.1.1.03.01.08.01	Costos y Gastos Cajeros Automaticos ATM	14.429.017	28.000.000	51,53
5.1.1.04.01.01.01	Sueldos y Jornales	1.414.154.105	1.520.000.000	93,04
5.1.1.04.01.01.03	Indemnizaciones y preavisos	43.851.210	200.000.000	21,93
5.1.1.04.01.01.04	Aguinaldos	155.158.784	185.000.000	83,87
5.1.1.04.01.01.05	Falla de Caja	28.375.000	40.000.000	70,94
5.1.1.04.01.01.06	Uniformes al Personal	21.257.499	30.000.000	70,86
5.1.1.04.01.01.07	Grado Academico	24.200.000	36.000.000	67,22
5.1.1.04.01.02.01	Aporte Patronal IPS	309.829.491	400.000.000	77,46
5.1.1.04.01.02.02	Bonificacion Familiar	27.190.271	36.000.000	75,53
5.1.1.04.01.02.03	Gratificaciones Varias	65.953.971	80.000.000	82,44
5.1.1.04.01.02.04	Comisiones por objetivos	293.548.506	360.000.000	81,54
5.1.1.04.01.03.01	Remuneración Extraordinaria	61.252.037	84.000.000	72,92
5.1.1.04.02.01.01	Honorarios Profesionales	340.654.553	500.000.000	68,13
5.1.1.04.02.01.02	Auditorias y Consultorias	22.727.272	35.000.000	64,94
5.1.1.04.02.02.01	Gastos de Informes Confidenciales	74.805.070	100.000.000	74,81
5.1.1.04.02.02.02	Gastos Tramites Judiciales	6.635.001	20.000.000	33,18
5.1.1.04.02.02.03	Mantenimiento de Software	23.784.342	36.000.000	66,07
5.1.1.04.02.02.04	Servicio de Seguridad y Vigilancia	246.727.270	250.000.000	98,69
5.1.1.04.02.02.05	Transporte de Caudales	94.326.634	120.000.000	78,61
5.1.1.04.02.02.07	Gastos y Servicios de Limpiezas y Jardineria	42.246.918	70.000.000	60,35
5.1.1.04.02.02.09	Servicios de terceros	112.251.717	113.000.000	99,34
5.1.1.04.03.01.01	Servicio de Agua	12.509.475	18.000.000	69,50
5.1.1.04.03.01.02	Servicio de Ande	28.022.352	55.000.000	50,95
5.1.1.04.03.01.03	Servicio de Copaco	10.876.416	15.000.000	72,51
5.1.1.04.03.01.04	Servicio de Celulares	40.221.206	90.000.000	44,69
5.1.1.04.03.01.05	Servicio de Internet	42.415.285	50.000.000	84,83
5.1.1.04.03.01.06	Servicio de TV Cable	1.902.998	3.000.000	63,43
5.1.1.04.03.02.01	Utiles y papeleria Administracion	106.084.797	140.000.000	75,77
5.1.1.04.03.02.02	Insumos Informaticos Administracion	65.857.275	100.000.000	65,86
5.1.1.04.03.03.01	Reparacion y mantenimiento de Equipos Informaticos	9.809.091	30.000.000	32,70
5.1.1.04.03.03.02	Reparacion y Mantenimiento de Rodados	9.378.178	10.000.000	93,78
5.1.1.04.03.03.03	Reparacion y Mantenimiento de Instalaciones	9.010.764	15.000.000	60,07



	GASTOS	2022		
		Ejecutado	Proyectado	%
5.1.1.04.03.03.05	Reparacion y Mantenimiento de Muebles y Equipos	4.577.287	15.000.000	30,52
5.1.1.04.03.03.06	Reparacion y Mantenimiento Local	15.315.090	90.000.000	17,02
5.1.1.04.03.03.07	Mantenimiento de Salon de Eventos	-	40.000.000	-
5.1.1.04.03.03.08	Mantenimiento Sede Social	-	40.000.000	-
5.1.1.04.03.04.02	Gastos Sucursal	84.340.010	85.000.000	99,22
5.1.1.04.03.04.03	Gastos Boca de Cobranzas-1	68.532.118	70.000.000	97,90
5.1.1.04.03.04.04	Gastos Boca de Cobranzas 2	56.344.484	70.000.000	80,49
5.1.1.04.03.05.02	Prima de Seguro Varios	43.240.453	70.000.000	61,77
5.1.1.04.03.06.01	Alquileres Pagados	509.092	5.000.000	10,18
5.1.1.04.03.07.01	Combustibles y Lubricantes	165.413.455	170.000.000	97,30
5.1.1.04.03.08.01	Gastos de Educacion	57.888.722	80.000.000	72,36
5.1.1.04.03.09.01	Gastos de Movilidad y Transporte	9.473.361	10.000.000	94,73
5.1.1.04.04.01.01	Promociones y Publicidad	59.734.150	60.000.000	99,56
5.1.1.04.04.07.02	Captación de Socios	-	30.000.000	-
5.1.1.04.05.01.01	Impuesto a la Renta	12.560.113	20.000.000	62,80
5.1.1.04.05.01.02	Iva Gastos deducibles	253.867.246	280.000.000	90,67
5.1.1.04.05.01.03	Impuestos Inmobiliarios	-	15.000.000	-
5.1.1.04.05.02.01	Tasas y Recolección	3.799.997	4.000.000	95,00
5.1.1.04.05.02.02	Gastos Judiciales	180.000	15.000.000	1,20
5.1.1.04.05.02.03	Impuestos y Tasas Varias	3.922.887	15.000.000	26,15
5.1.1.04.05.03.01	Sostenimiento Incoop Ley 2157	65.300.602	90.000.000	72,56
5.1.1.04.06.01.01	Depreciación Activo Permanente	197.801.264	270.000.000	73,26
5.1.1.04.06.02.01	Amortización Cargos Diferidos	407.401.686	430.000.000	94,74
5.1.1.05.01.01.01	Consejo de Administración	205.200.000	217.800.000	94,21
5.1.1.05.01.02.01	Gastos de Sesión Consejo Administración	8.550.526	15.000.000	57,00
5.1.1.05.01.05.01	Representación Consejo de Administración	60.000.000	60.000.000	100,00
5.1.1.05.01.06.01	Comité Ejecutivo	67.800.000	78.000.000	86,92
5.1.1.05.01.06.02	Representación Comité Ejecutivo	39.000.000	60.000.000	65,00
5.1.1.05.02.01.01	Junta de Vigilancia	174.200.000	180.000.000	96,78
5.1.1.05.02.02.01	Gastos de sesión Junta de Vigilancia	2.936.380	3.000.000	97,88
5.1.1.05.03.01.01	Junta Electoral	49.000.000	52.800.000	92,80
5.1.1.05.03.02.01	Gastos de Sesión Junta Electoral	1.167.726	1.200.000	97,31
5.1.1.05.04.01.01	Dietas Comité de Crédito	36.100.000	48.500.000	74,43
5.1.1.05.04.01.02	Dietas Comité de Educación	40.600.000	48.500.000	83,71
5.1.1.05.04.01.03	Dietas Comité de Recuperacion	36.200.000	38.800.000	93,30
5.1.1.05.04.01.05	Dietas Comité de Genero	29.800.000	38.800.000	76,80
5.1.1.05.04.01.06	Dietas Comité de Solidaridad	38.550.000	38.800.000	99,36
5.1.1.05.04.01.07	Dietas Comité Microfinanzas	42.200.000	43.600.000	96,79
5.1.1.05.04.01.08	Dietas Comité Admision	29.800.000	38.800.000	76,80
5.1.1.05.05.01.01	Gastos de Asambleas	25.325.453	50.000.000	50,65
5.2.1.01.01.04.02	Gastos Imprevistos	-	15.000.000	-
5.2.1.01.01.04.03	Gastos Varios	39.499.416	40.000.000	98,75
5.2.1.01.02.01.01	Donaciones y Obsequios a Terceras Entidades	190.943.088	191.000.000	99,97
5.2.1.01.02.01.02	Gastos Aniversario	27.484.835	40.000.000	68,71
5.2.1.01.02.01.03	Gastos de Integración y Fin de Año	26.763.682	70.000.000	38,23
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>11.083.127.314</b>	<b>13.576.600.000</b>	<b>81,63</b>
	<b>EXCEDENTE</b>	<b>87.296.389</b>	<b>111.950.000</b>	<b>77,98</b>

# Flujo de Efectivo

Por el Ejercicio Cerrado al 31 de Diciembre 2022. Con cifras comparativas al 31 De Diciembre de 2021.

FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS	2022	2021
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS	2022	2021
VENTAS NETAS (COBRO NETO)	9.531.411.402	9.048.275.159
PAGO A PROVEEDORES LOCALES (PAGO NETO)	3.237.765.296	3.413.757.244
PAGO A PROVEEDORES DEL EXTERIOR (PAGO NETO)	0	0
EFFECTIVO PAGADO A EMPLEADOS	2.381.987.081	2.138.992.540
EFFECTIVO GENERADO (USADO) POR OTRAS ACTIVIDADES OPERATIVAS	3.942.423.690	4.475.718.539
PAGO DE IMPUESTOS	(5.735.360)	0
<b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	<b>(25.029.305)</b>	<b>(980.193.164)</b>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE INVERSIONES TEMPORARIAS	0	0
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE INVERSIONES A LARGO PLAZO		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	(1.924.392.880)	(108.243.322)
<b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(1.924.392.880)</b>	<b>(108.243.322)</b>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
APORTE DE CAPITAL	617.008.376	(454.086)
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE PRÉSTAMOS		0
DIVIDENDOS PAGADOS	(114.655.724)	(113.484.996)
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE INTERESES	0	0
<b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>502.352.652</b>	<b>(113.939.082)</b>
EFFECTO DE LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR DIFERENCIAS DE TIPO DE CAMBIO		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE EFECTIVOS Y SUS EQUIVALENTES	(1.447.069.533)	(1.202.375.568)
EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL COMIENZO DEL PERIODO	4.684.542.482	5.886.918.482
<b>EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL PERIODO</b>	<b>3.237.472.949</b>	<b>4.684.542.914</b>



# Estado de Variación del Patrimonio Neto

Por el Ejercicio Cerrado al 31 de Diciembre 2022. Con cifras comparativas al 31 De Diciembre de 2021.

Cuentas	Capital Integrado		Reservas			Resultados		Patrimonio Neto
	Legal	De Revalúo	Otras Reservas	Acumulados del Ejercicio	Del Ejercicio			
<b>SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO 2021</b>	582.854.691	1.054.720.508	1.982.383.585	133.511.759	-	15.163.057.308		
MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2021	-	-	-	-	-	-		
INTEGRACIÓN DE CAPITAL	-	-	-	-	-	1.909.492.479		
TRANSFERENCIA A DIVIDENDOS A PAGAR	0	0	0	-133.511.759	0	(133.511.759)		
TRANSFERENCIA A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0	0	-		
AJUSTES/ DESAFECTAC. DE RESULT. ACUMULADOS	0	0	0	0	0	-		
RESERVA LEGAL	20.026.764	0	0	0	0	20.026.764		
RESERVA DE REVALÚO	0	0	0	0	0	-		
OTRAS RESERVAS-APORTE CONSTRUCCION	0	0	(1.909.946.565)	0	0	(1.909.946.565)		
RESULTADO DEL EJERCICIO	0	0	0	134.889.087	0	134.889.087		
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2021 e INICIO DEL EJERCICIO 2022</b>	602.881.455	1.054.720.508	72.437.020	134.889.087	-	15.184.007.314		
MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2022								
INTEGRACIÓN DE CAPITAL	0	0	0	0	0	353.609.996		
TRANSFERENCIA A DIVIDENDOS A PAGAR	0	0	0	-134.889.087	0	(134.889.087)		
TRANSFERENCIA A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0	0	-		
AJUSTES/ DESAFECTAC. DE RESULT. ACUMULADOS	0	0	0	0	0	-		
RESERVA LEGAL	20.233.363	0	-	0	0	20.233.363		
RESERVA DE REVALÚO	0	0	-	0	0	-		
OTRAS RESERVAS-APORTE CONSTRUCCION	0	0	263.398.380	0	0	263.398.380		
RESULTADO DEL EJERCICIO	0	0	0	87.296.389	0	87.296.389		
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2022</b>	623.114.818	1.054.720.508	335.835.400	87.296.389	-	15.773.656.355		

# NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022**

**1. Los Estados Contables elaborados al 31 de Diciembre de 2022, han sido considerados y aprobados por los estamentos de la Cooperativa.**

## **2. INFORMACION BASICA SOBRE LA ENTIDAD COOPERATIVA**

### **2.1 Naturaleza Jurídica**

La Cooperativa J. Augusto Saldivar Limitada es una sociedad Cooperativa de Servicios Públicos, Ahorro y Crédito, Producción y Consumo, regida por las disposiciones de la Ley 438-94 de Cooperativas, sus reglamentaciones vigentes y su Estatuto Social.

Fundada el 17 de marzo de 1996, con personería Jurídica Incoop Nro. 491 del 8 de julio de 1996.

El domicilio de la Cooperativa será la Ciudad de J. Augusto Saldivar, Paraguay, pudiendo sin embargo instalar sucursales, oficinas o puestos de servicios en cualquier lugar de la República.

### **LOS FINES QUE COMO SOCIEDAD PERSIGUE SON**

- a- Promover la cooperación para mejorar de las condiciones económicas, sociales, culturales, profesionales y morales de sus asociados.
- b- Desarrollar políticas de cooperación y de asistencia técnica hacia otras cooperativas
- c- Fomentar el espíritu de solidaridad y ayuda mutua entre los socios para crear una conciencia Cooperativa.
- d- Colaborar con los organismos oficiales y/o privados con todo en cuanto redunde en beneficio de la economía nacional.

Para estos fines, la Cooperativa, principalmente se dedica a fomentar el ahorro y otorgar créditos, ventas de electrodomésticos, motocicletas y servicios de cobranzas a través de la Firma Pronet, conformidad a las disposiciones legales correspondientes.

### **BOCAS**

- Al 31 de Diciembre de 2022, la Cooperativa tiene en funcionamiento Tres bocas de cobranzas.
- Boca de Cobranzas N° 1, ubicada sobre Ruta N°1 Km 23 de la ciudad de Capiatá
- Boca de Cobranzas: ubicada en la Junta de Saneamiento Posta Ybyraró, Barrio San Juan de J. Augusto Saldivar.
- Boca de Cobranzas, ubicada dentro del local del Supermercado Stock de J. Augusto Saldivar
- Boca de Cobranzas, ubicada dentro del local del Supermercado Stock de Guarambare (cerrado en forma definitiva)



## 2.2 Bases para la preparación de los Estados Contables

### 2.2.1 Políticas de Contabilidad

La Cooperativa adopta sus políticas de contabilidad, siguiendo los lineamientos generales de las prácticas contables usuales y el Plan de Cuentas aprobado por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) para la preparación y presentación de los Estados Contables.

### 2.2.2 Ejercicio Fiscal

Conforme al Estatuto Social, el ejercicio económico se cierra el 31 de diciembre de cada año.

### 2.2.3 Moneda de Cuenta:

Los Estados Contables se encuentran expresados en guaraníes, unidad monetaria de la Republica del Paraguay.

### 2.2.4 Efectos de la Inflación:

En los Estados financieros no se reconocen los efectos de la inflación. Hasta la fecha, en la República del Paraguay no es obligatoria la corrección monetaria de los Estados Financieros, y por lo tanto, no constituyen una prácticas generalizadas introducir ajustes sobre la base de dicho indicador económico.

### 2.2.5 Valuación de propiedad, Planta y Equipos

Los bienes del Activo fijo se hallan valuados a su costo de adquisición, revaluados en forma anual, según Resolución de la SET, en cumplimiento de las disposiciones de la Ley N° 125/91 y sus modificaciones Ley N° 2421/04 y la Ley N° 6380/19.

La depreciación es calculada por métodos de línea recta, previa deducción del valor residual. Transferida a los resultados de acuerdo al tiempo de vida útil, establecido con relación a las disposiciones legales vigentes (Ley 125/91 y Ley 2421/04., la Ley 6380/19 y la Resolución 77/2020).

### 2.2.6.- Reconocimiento de Ingresos y Gastos

Los ingresos provenientes de intereses generados por la cartera de préstamos son reconocidos contablemente en función a lo efectivamente ingresado. Los gastos pagados son reconocidos contablemente en el momento de su conocimiento aplicando el principio de lo devengado.

### 2.2.7 Previsión sobre Préstamos de dudoso Cobro

La Cooperativa adopta en general los criterios y escalas establecidos en la Normativa del Incoop, en lo referente a Préstamos, Inversiones, Bienes Adjudicados y otros.

## 3. INFORMACION REFERENTE A LOS ACTIVOS Y PASIVOS

### 3.1 Valuación Moneda Extranjera: No se aplica

### 3.2 Posición en Moneda Extranjera: No se Aplica

Concepto	Importe en Dólares U.S.A	Importe equivalente en Guaraníes
Activos financieros totales M/E	7.883.735,44	57.731.806.266
Pasivos financieros totales M/E	5.716.665,15	41.958.149.911
<b>Posición comparada en M/E</b>	<b>7322,90</b>	<b>7339,62</b>

### 3.3 Disponibilidades

El saldo de este rubro esta compuesta por efectivos y cheques a depositar, fondos dela empresa, depósitos a la vista y plazo fijo en Bancos, Cooperativas y Centrales.

Concepto	31/12/2022
CAJA	807.478.505
Efectivo Cheques a Depositar	437.478.505
Fondos de la Empresa	370.000.000
DEPOSITO A LA VISTA SECTOR COOPERATIVO	47.652.207
DEPOSITOS BANCARIOS A LA VISTA-CTE	2.382.342.543
Continental Caja de ahorro	1.317.075.568
Fomento Caja de Ahorro	398.984.616
Visión Caja de Ahorro	37.994.568
Fomento Fondo ATM	137.350.000
Banco Basa	477.018.791
Fomento	4.835.000
Visión Cta Cte	9.084.000
<b>TOTAL disponibles</b>	<b>3.237.473.255</b>

### 3.4. Cartera de Créditos:

En los rubros de préstamos son expuestos en corto y largo plazo, en función al vencimiento de las cuotas que vencen en los siguientes doce meses después del cierre del ejercicio como corto plazo y las restantes a largo plazo.

CORTO PLAZO	
<b>Créditos al Día</b>	<b>27.137.501.346</b>
Amortizables	25.695.128.102
Plazo único	202.208.530
Préstamos Vinculados	477.713.892
Préstamos Refinanciados	583.169.416
Préstamos Refinanciados Vinculados	22.192.013
Tarjeta de Créditos	157.089.393
<b>Créditos Vencidos</b>	<b>1.577.878.823</b>
Amortizables	2.289.207.568
Plazo Único	6.094.543
Préstamos Refinanciados	162.330.617
(Previsiones Acum. p/Créditos)	(879.753.905)
<b>Total Créditos Corto Plazo</b>	<b>28.715.380.169</b>

LARGO PLAZO	
<b>Créditos al Día</b>	<b>15.637.334.988</b>
Amortizables	13.509.145.014
Préstamos Vinculados	778.300.489
Préstamos Refinanciados	1.239.466.025
Préstamos Refinanciados Vinculados	110.423.460
<b>Créditos Vencidos</b>	<b>927.943.899</b>
Amortizables	1.030.931.037
Préstamos Referenciados	234.634.330
(Previsiones Acum. p/Créditos)	(330.621.468)
<b>Total Créditos Largo Plazo</b>	<b>16.565.278.887</b>



## Intereses Devengados:

El Saldo de este rubro representa los intereses devengados pendientes de cobro sobre los préstamos.

INTERESES DEVENGADOS	
Intereses Devengados s/ Creditos	1.714.672.579

**El rubro de Cuentas por Cobrar:** está compuesto por facturas por ventas de servicios (wester, dinelco y documentos a cobrar.)

CUENTAS POR COBRAR	
Facturas por Venta de Bienes y Servicios	3.043.275
Documentos A Cobrar	153.724.590
<b>Total Cuentas Por Cobrar</b>	<b>156.767.865</b>

**El rubro Otros Créditos:** totalizan Gs. 4.919.901. y está compuesto por Retenciones Iva, anticipos de impuesto a la renta empresarial).

## Otros Activos

El saldo de G. 52.718.267 Representa los pagos efectuados en concepto de seguros pagados por adelantado e indemnizaciones reclamadas por siniestro.

## Clasificación y constitución de provisiones.

La Cooperativa aplica en general los criterios y escalas establecidos por la Normativa del Incoop contenidas en el capítulo 6 puntos 6.2 de la Resolución 22.668-2020.

## CUADRO DE PREVISIONES INCLUIDAS TARJETAS

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CRÉDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL							Fecha 31/12/2022	
Cat.	Definición	% de Prev. a Aplicar	Sdo. antes de Provisiones	Aportes	Caucción de Ahorros	Previsiones a aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo post provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	32.789.800.700	6.229.322.305	2.795.918.462	-	-	32.789.800.700
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	8.131.576.598	1.508.789.018	326.626.069	-	-	8.131.576.598
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	1.954.009.565	381.075.055	20.140.000	-	-	1.954.009.565
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	1.056.860.119	232.942.807	-	43.474.400	43.474.400	1.013.385.719
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	864.842.004	157.782.188	25.533.534	216.011.490	216.011.490	648.830.514
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	995.943.192	181.447.888	-	437.025.966	437.025.966	558.917.226
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	345.612.828	89.021.263	-	216.512.028	216.512.028	129.100.800
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	359.389.423	76.203.225	-	304.351.490	304.351.490	55.037.933
<b>TOTAL</b>			<b>46.498.034.429</b>	<b>856.583.749</b>	<b>3.168.218.065</b>	<b>1.217.375.374</b>	<b>1.217.375.374</b>	<b>45.280.659.055</b>

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CRÉDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL					Fecha 31/12/2022	
Cat.	Definición	% de Provisiones a Aplicar	Intereses devengados reconocidos no cobrados	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable post Provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	39.079.007	0	0	39.079.007
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	148.678.887	0	0	148.678.887
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	61.790.474	0	0	61.790.474
D	"Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días."	5	45.570.688	2.278.534	2.278.534	43.292.154

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CRÉDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL					Fecha 31/12/2022	
Cat.	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Intereses devengados reconocidos no cobrados	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable post Previsiones
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	38.512.015	11.553.605	11.553.605	26.958.410
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	59.556.627	29.778.314	29.778.314	29.778.313
G	"Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días."	80	14.048.470	11.238.776	11.238.776	2.809.694
H	"Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días."	100	21.165.292	21.165.292	21.165.292	0
<b>TOTAL</b>			<b>428.401.460</b>	<b>76.014.521</b>	<b>76.014.521</b>	<b>352.386939</b>

### 3.5 Previsión sobre Bienes Adjudicados en Dación de Pago

Bajo esta denominación se registran los bienes inmuebles que han sido adjudicados a la entidad en remates públicos y recibos en dación de pagos como parte de la gestión de recuperación de créditos a los asociados, y se encuentran a disposición para la venta. La composición de este rubro es la siguiente:

Fecha	Nombre y Apellido	Finca	Ubicación	Monto
31/12/2018	Hugo Salvador	2 terrenos 5376-823	J. Augusto	62.309.067
15/07/2019	Pabla Campuzano	1 terreno finca 6177	J. Augusto	21.000.000
23/10/2020	Socios 4556-4493-6177	Tasaciones		2.000.000
31/12/2022		Prev acum s / Bienes		-31.154.533
<b>Total</b>				<b>54.154.534</b>

**3.6 Actualmente la Cooperativa está asociada a la Central de Cooperativas CENCOPAN, por decisión de una asamblea ordinaria y tiene un aporte de Gs .946.079.207.. Expuesto en el Balance a su valor histórico.**

### 3.7 Propiedad, Planta y Equipos

Representa los bienes Muebles e inmuebles con que cuenta la Cooperativa para su funcionamiento.

CUADRO DE DEPRECIACIÓN				Fecha: 31/12/2022
	Valor Residual en % Anual	Valor Fiscal Neto +Aquisiciones	Cuota de Depreciación	Concepto
Inmuebles- Terreno		1.714.782.809		1.714.782.809
Inmuebles- Edificios	20,00%	2.860.678.248	71.538.660	2.789.561.634
Equipos e Instalaciones	20,00%	216.689.839	29.279.620	190.004.619
Maquinarias y Equipos	20,00%	94.367.214	20.581.114	70.770.290
Motocicletas	10,00%	8.968.859	1.314.803	7.654.056
Muebles de Oficina	10,00%	172.948.574	29.568.207	143.380.367
Equipos informáticos y Software	10,00%	96.141.887	45.518.861	50.623.026
<b>Total</b>		<b>5.164.577.430</b>	<b>197.801.264</b>	<b>4.966.776.801</b>

### 3.8 Cargos Diferidos

Representan bienes o servicios recibidos, de los cuales se espera obtener beneficios económicos en ejercicios siguientes.

Se registran como cargos diferidos:

- Los costos incurridos durante las etapas de organización, construcción, instalación, montaje de nuevas bocas de cobranzas.



- Los costos y gastos ocasionados en el desarrollo informáticos, software y licencias
- Los cargos por provisiones a partir del mes de marzo 2020, de acuerdo a lo establecido en la Resolución 21.699/20 del INCOOP y sus modificaciones en las resoluciones 22.702/20 ,23.058/20 , 23.513/21 y 23.513/2021 Art 2º que establecen medidas excepcionales de apoyo a sectores afectados económicamente por la propagación del Coronavirus (COVID-19). El saldo de este rubro está compuesto por los siguientes y es amortizado de acuerdo a un cronograma.

CARGOS DIFERIDOS				
Concepto	Saldo neto inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo neto final
Gastos de Reorganización	53.723.105	17.088.181	28.349.621	42.461.665
Patente y software Informático	43.505.381	13.938.849	18.104.522	39.339.708
Mejoras en Inmueble ajeno	199.668.756	3.272.727	65.329.298	137.612.185
Licencias informaticas	20.246.914	24.869.091	10.190.738	34.925.267
Provisiones Diferidas Res 21699/20	1.229.344.374		285.427.507	943.916.867
Amortizacion del mes				
<b>Total</b>	<b>1.546.488.530</b>	<b>59.168.848</b>	<b>407.401.686</b>	<b>1.198.255.692</b>

### 3.9 Servicios No Financieros

En el cuadro se expone el valor de las inversiones en Activo Fijo asignados a los servicios no financieros.

Dependencia	Valor Fiscal	Valor
Salón Multiuso		1.496.676.429

### 3.10 Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad

A la fecha la cooperativa se encuentra libre de toda disponibilidad

### 3.11. Garantías Otorgadas respecto a pasivos

Al cierre del periodo, no cuenta con garantías otorgadas

### 3.12 Deudas Financieras

La composición de la cartera de Ahorros de Socios al 31/12/2022 es la siguiente:

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	captaciones	Extracciones	Saldo 31/12/2022
Ahorro a la Vista	10.743.527.684	82.258.829.926	83.232.549.777	9.769.807.833
Ahorro a Plazo	26.947.025.724	8.564.493.085	9.609.108.705	25.902.410.104

### 3.13 Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Números de Socios-Cartera Total entre los mayores deudores

a- Cartera Total entre los mayores deudores

Número de Socios	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 Mayores Deudores	6.258.395.960	13,5	939.226.630	25,9
50 Mayores Deudores	14.435.693.442	31,0	2.346.647.757	64,8
100 Mayores Deudores	18.754.465.205	40,3	2.872.993.697	79,3
Otros	27.743.569.224	59,7	749.653.869	20,7
<b>Total de Cartera Prestamos</b>	<b>46.498.034.429</b>	<b>100,0</b>	<b>3.622.647.566</b>	<b>100,0</b>

**b- Cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas**

Número de Socios	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 Mayores Ahorristas	1.442.048.075	14,8	7.582.002.000	29,3
50 Mayores Ahorristas	3.884.588.919	39,8	17.340.853.000	66,9
100 Mayores Ahorristas	5.364.981.926	54,9	22.170.304.104	85,6
Otros	4.404.825.907	45,1	3.732.106.000	14,4
<b>Total cartera Ahorro</b>	<b>9.769.807.833</b>	<b>100,0</b>	<b>25.902.410.104</b>	<b>100,0</b>

### 3.14 Provisiones

La composición al 31 de Diciembre de 2022 es como sigue

CONCEPTO	SALDO NETO INICIAL	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO NETO FINAL
Aporte Ley 2157 Incoop	74.420.448	68.750.000	77.869.846	65.300.602
Aportaciones a devolver	119.601.401	325.601.492	262.669.618	182.533.275
IPS a Pagar	37.626.672	481.853.704	481.367.559	38.112.817
Impuesto a la Renta a Pagar	8.041.448	12.560.113	8.041.448	12.560.113
Previsiones Varias	15.355.311	80.167.648	95.277.122	245.837
Excedente a Distribuir	-	134.889.087	134.889.087	0
Aguinaldo a Pagar	-	126.000.000	126.000.000	0
<b>Total cartera Ahorro</b>	<b>255.045.280</b>	<b>1.229.822.044</b>	<b>1.186.114.680</b>	<b>298.752.644</b>

### 3.15 Ingresos Diferidos

No se aplica

### 3.16 FONDOS

La cooperativa cuenta con los Fondos que se han constituidos en el transcurso del periodo que se informa, en el siguiente detalle:

Concepto	Saldo neto inicial	Aumentos	Disminuciones	Saldo neto final
Fondo de Solidaridad	358.491.792	656.141.151	607.716.136	406.916.807
Fondo Prima de Seguro	627.468	389.126.009	346.260.918	43.492.559
Fondo seguros accidentes personales		80.784.091	66.924.547	13.859.544
Fondo Amort. Suspenseo	3.468.097	2.375.522.208	2.375.169.821	3.820.484
Fondo sosten/ salon de eventos	-	239.630.595	222.494.066	17.136.529
Fondo Actividades Educativas	-	28.326.708	28.326.708	0
Fondo Actividades de Integracion	-	12.140.018	12.140.018	0
Fondo Social	-	22.931.145	22.931.145	0
Fondo de Salud	-	6.744.454	6.744.454	0
Indemnizacion por Despido	41.702.352	84.317.936	26.020.288	100.000.000
<b>Total</b>	<b>404.289.709</b>	<b>3.895.664.315</b>	<b>3.714.728.101</b>	<b>585.225.923</b>

### 3.17 DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES

En este rubro se registran las deudas contraídas con las entidades Cooperativas y Bancarias.



Deudas Financieras Cooperativas y Bancarias	31-12-2022
Deudas con organismos Nacionales AFD(FOGAPY)	1.446.811.336
Deudas Sector Cooperativo	3.258.155.559

## 4- PATRIMONIO NETO

Se confecciona el informe sobre evolución el patrimonio de acuerdo con el modelos establecido.

### 4.1 Evolución del patrimonio

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo 31-12-2022
Capital Integrado	13.319.079.244	1.744.034.460	1.390.424.464	13.672.689.240
Reservas	1.657.601.963	20.233.363	-	1.677.835.326
Aporte Construcción	0	0	-	0
"Aporte para Adquisición de inmuebles"	72.437.020	263.398.380	-	335.835.400
Resultados Acumulados	134.889.087	-	134.889.087	0
Resultados del Ejercicio	-	87.296.389	-	87.296.389
<b>Total</b>	<b>15.184.007.314</b>	<b>2.114.962.592</b>	<b>1.525.313.551</b>	<b>15.773.656.355</b>

## 5. INFORMACIÓN REFERENTE A RESULTADOS

### 5.1. Reconocimiento de excedentes y perdidas

Para el reconocimiento de los excedentes y las pérdidas se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo referente de los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los ingresos contemplados en Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas. Estos productos solamente pueden reconocerse como excedente en el momento en que sean efectivamente percibidos.

Excedentes Ahorros y Créditos:	36.129.857
Excedentes Especiales:	<u>51.166.532</u>
Total Excedentes	87.296.389

## 6. Cuenta de Orden

### 6.1 Cuenta de Orden- Préstamos liquidados por incobrables

Corresponde a la suma de aquellos prestamos liquidados por incobrables y que han sido cubierto por provisiones y se realizan de conformidad a lo establecido en la resolución 3114/08 y sus posteriores modificaciones.

En el siguiente cuadro se puede apreciar la composición de los saldos de estas cuentas.

Se han depurado de la cartera de créditos las cuentas que se ajustan a lo establecido en la legislación vigente Resolución 22668/20

Concepto	Saldo inicial	Aumento	Disminución	Saldo
Prest/liqui/por/incobrables	5.694.553.725	369.233.377	208.431.459.	5.855.355.643
 Lic. Carlos A. Nuñez I. Presidente CONAD COOPEJAS LTDA.	 Lic. Guisepé Bonito Gerente General COOPEJAS LTDA.	 Lic. Necemila M. Pereira Tesorera CONAD COOPEJAS LTDA.	 Lic. Noelia Ruiz Alvarado Gerente General COOPEJAS LTDA.	 Prof. Tomás Coronel Presidente Junta de Vigilancia COOPEJAS LTDA.

# Propuesta de Distribución de Excedentes

EJERCICIO 2022

EXCEDENTES AÑO 2022: 87.296.389					
ORDINARIOS			ESPECIALES		
36.129.857			51.166.532		
Conceptos	%	Montos	%	Montos	Total
Reserva Legal	15	5.419.478	15	7.674.979	13094.458
Fondo Educación	42	15.174.539	42	21.489.943	36.664.483
Fondo Federación	3	1.083.895	3	1.534.995	2.618.891
Fondo Social	13	4.696.881	13	6.651.649	11.348.530
Fondo de Salud	7	2.529.089	7	3.581.657	6.110.747
Fondo de Indemnización	20	7.225.971	20	10.233.306	17.459.277
<b>TOTALES</b>	<b>100</b>	<b>36.129.857</b>	<b>100</b>	<b>51.166.532</b>	<b>87.296.389</b>

# Plan de Inversiones

AÑO 2023

INVERSIONES	IMPORTE EN Gs.
Equipos Informaticos	150.000.000
Muebles y Equipos	100.000.000
Area Informatico	200.000.000
Habilitacion de oficinas y ampliacion	180.000.000
Actualizacion sistema informatico	200.000.000
Mejoras en Swde Social	100.000.000
<b>Importe total en Gs.</b>	<b>930.000.000</b>



# Plan Operativo 2023



- Diseño de productos y servicios de acuerdo a la necesidad del socio.
- Mantener un nivel razonable de liquidez.
- Aplicar acciones preventivas en relación a los gastos financieros.
- Mantener el nivel de morosidad acorde a las exigencias.
- Fortalecer territorialmente los servicios financieros y no financieros.
- Sustener la disciplina financiera para facilitar el crecimiento de la Institución.
- Crecer en razonablemente en cartera de créditos y tarjeta de créditos.
- Fortalecer los activos productivos.

- Ampliar beneficios y alianzas entrategicas con centros Educativos (Escuelas, Colegios, Unversidades, otros)
- Implementar servicios de atencion en la salud del socio (Psicologias, Odontologias, Nutricion, Oftalmologia ,etc.)
- Nuevos convenios con Centros Comerciales en beneficio a los socios.
- Medir periódicamente la satisfacción de los socios a traves de encuestas y otras alternativas.
- Apoyar programas comunitarios y de desarrollo social.
- Potenciar servicios digitales con la maxima seguridad en todas las operaciones.
- Actualizar datos y perfiles de Socios según las exigencias legales vigentes.
- Ofrecer descuentos en admisiones de socios en meses festivos.
- Mantener la excelencia en los servicios financieros y no financieros.



- Fortalecer la estructura de talentos humanos.
- Incorporar nuevos talentos humanos con perfil adecuado.
- Fomentar la Educación continua en temas relacionados al cooperativismo, finanzas y otros.
  - Evaluar niveles de desempeño por áreas.
- Preparar plan de capacitación a Directivos , Gerencia General y Jefes de Áreas.
  - Desarrollar actividades para fortalecer el trabajo en equipo y el marketing interno.
- Actualizar y cumplir plenamete con la implementación del Manual de Organizaciones y Funciones.

- Integrar activamente en las actividades del sector
- Cumplir con las capacitaciones permanentes de Directivos conforme a las exigencias del SNEC.
- Seguir siendo parte de los convenios que se desarrollan en el sector.
- Buscar espacios de desición en los Organismos de Integración (Centrales y Cooperativas)



# Presupuesto General

## De Recursos y Gastos para el año 2023

	RECURSOS	Proyección 2023
4.1.1.01.01.01.01	Intereses Compensatorios s/Amortizables	10.820.000.000
4.1.1.01.01.01.02	Intereses Compensatorios plazo Unico	10.000.000
4.1.1.01.01.01.05	Intereses Compensatorios s/creditos vinculados	350.000.000
4.1.1.01.01.01.07	Intereses Compensatorios Judicial	260.000.000
4.1.1.01.01.01.08	Intereses Compensatorios s/refinanciados	700.000.000
4.1.1.01.01.09.01	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	30.000.000
4.1.1.01.02.01.01	Ingresos por desembolsos Amortizables	600.000.000
4.1.1.01.02.09.01	Comisiones Comercio Tarjeta Crédito Cabal	15.000.000
4.1.1.01.02.09.02	Cobertura sobre Fraude Cabal	5.000.000
4.1.1.01.02.09.03	Cobro Gastos Administrativo Cabal	2.000.000
4.1.1.01.03.01.01	Intereses Moratorios s/Amortizables	500.000.000
4.1.1.01.03.02.01	Intereses Moratorios Plazo Unico	1.000.000
4.1.1.01.03.05.01	Intereses Moratorios s/Vinculados	5.000.000
4.1.1.01.03.07.01	Intereses Moratorios Judicializados	12.000.000
4.1.1.01.03.08.01	Intereses Moratorios s/refinanciados	5.000.000
4.1.1.01.03.09.01	Intereses Moratorios s/tarjetas	3.000.000
4.1.1.01.04.02.01	Intereses Punitorios s/Amortizables	90.000.000
4.1.1.01.04.01.02	Intereses Punitorios plazo Unico	1.000.000
4.1.1.01.04.05.01	Intereses Punitorios s/creditos vinculados	1.000.000
4.1.1.01.04.07.01	Intereses Punitorios s/creditos judiciales	80.000.000
4.1.1.01.04.08.01	Intereses Punitorios s/refinanciados	2.000.000
4.1.1.01.04.09.01	Intereses Punitorios s/tarjeta cabal	1.000.000
4.1.1.02.01.02.02	Costo tarifario tarjeta debito	5.000.000
4.1.1.02.01.03.01	Emisión y Renovación Tarjeta Crédito Cabal	25.000.000
4.1.1.02.01.06.01	Comisiones por otros serv financieros	1.200.000
4.1.1.03.01.01.01	Intereses Cobrados s/Dep/ a la vista sect coop	1.000.000
4.1.1.03.01.02.01	Intereses Cobrados s/Depósitos a la Vista Bancos	6.000.000
4.1.1.04.01.01.01	Desafectación de Previsiones	120.000.000
4.1.1.04.02.03.01	Cuotas de Ingreso no retornables	60.000.000
4.1.1.04.02.04.01	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	400.000.000
4.1.1.04.02.11.01	Otros Ingresos y Servicios	30.000.000
4.1.1.04.02.11.02	Mantenimiento Caja de Ahorro	2.500.000
4.2.1.01.01.04.01	Comisiones Pronet	100.000.000
4.2.1.01.01.04.03	Comisiones ATM	100.000.000
4.2.1.01.01.04.04	Comisiones Wester	3.000.000
4.2.1.01.01.04.05	Comision Bepsa Dinelco	2.000.000
4.2.1.01.01.04.06	Comisiones Percibidas de Otras Entidades	10.000.000
4.2.1.01.01.05.01	Alquiler de Salón de Eventos	40.000.000
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>14.078.7000.000</b>



	GASTOS	Proyección 2023
5.1.1.01.01.01.01	Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas	55.000.000
5.1.1.01.01.02.01	Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas jurídicas	4.000.000
5.1.1.01.01.03.01	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	3.450.000.000
5.1.1.01.01.04.01	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas jurídicas	10.000.000
5.1.1.01.03.01.01	Intereses Pagados a otras cooperativas inst sfl	400.000.000
5.1.1.01.03.02.01	Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras	120.000.000
5.1.1.01.03.03.01	Intereses Pagados p/deudas a org nac. No bancarias	6.000.000
5.1.1.01.04.02.01	Comisiones pagadas por servicios Bancarios	20.000.000
5.1.1.02.01.01.01	Previsiones sobre Prestamos Incobrables	1.800.000.000
5.1.1.02.02.06.01	Previsiones s/Activos Restringidos	87.000.000
5.1.1.02.02.07.01	Previsiones s/bienes adjudicados	35.000.000
5.1.1.03.01.02.06	Costo tarjeta de debito	36.000.000
5.1.1.03.01.03.01	Costo de Procesamiento Tarjeta Crédito Cabal	60.000.000
5.1.1.03.01.03.02	Gastos Uso Cajero Tarjeta Cabal	8.000.000
5.1.1.03.01.03.05	Costo Procesamiento Pago Expres	12.000.000
5.1.1.03.01.03.06	Costo Procesamiento Brosco	12.000.000
5.1.1.03.01.02.05	Costo de Procesamiento Aquí pago	140.000.000
5.1.1.03.01.05.01	Comision y Gastos Bancarios	18.000.000
5.1.1.03.01.05.02	Comisiones Pagadas	18.000.000
5.1.1.03.01.06.01	Costo Central de Riesgos INCOOP	12.000.000
5.1.1.03.01.08.01	Costos y Gastos Cajeros Automaticos ATM	28.000.000
5.1.1.04.01.01.01	Sueldos y Jornales	1.635.000.000
5.1.1.04.01.01.03	Indemnizaciones y preavisos	200.000.000
5.1.1.04.01.01.04	Aguinaldos	185.000.000
5.1.1.04.01.01.05	Falla de Caja	30.000.000
5.1.1.04.01.01.06	Uniformes al Personal	30.000.000
5.1.1.04.01.01.07	Grado Academico	36.000.000
5.1.1.04.01.02.01	Aporte Patronal IPS	365.000.000
5.1.1.04.01.02.02	Bonificacion Familiar	40.000.000
5.1.1.04.01.02.03	Gratificaciones Varias	80.000.000
5.1.1.04.01.02.04	Comisiones por objetivos	300.000.000
5.1.1.04.01.03.01	Remuneración Extraordinaria	72.000.000
5.1.1.04.02.01.01	Honorarios Profesionales	500.000.000
5.1.1.04.02.01.02	Auditorias y Consultorias	35.000.000
5.1.1.04.02.02.01	Gastos de Informes Confidenciales	85.000.000
5.1.1.04.02.02.02	Gastos Tramites Judiciales	20.000.000
5.1.1.04.02.02.03	Mantenimiento de Software	40.000.000
5.1.1.04.02.02.04	Servicio de Seguridad y Vigilancia	260.000.000
5.1.1.04.02.02.05	Transporte de Caudales	150.000.000
5.1.1.04.02.02.07	Gastos y Servicios de Limpiezas y Jardineria	50.000.000
5.1.1.04.02.02.09	Servicios de terceros	180.000.000
5.1.1.04.03.01.01	Servicio de Agua	18.000.000
5.1.1.04.03.01.02	Servicio de Ande	60.000.000
5.1.1.04.03.01.03	Servicio de Copaco	40.000.000
5.1.1.04.03.01.04	Servicio de Celulares	90.000.000
5.1.1.04.03.01.05	Servicio de Internet	60.000.000
5.1.1.04.03.01.06	Servicio de TV Cable	3.000.000
5.1.1.04.03.02.01	Utiles y papeleria Administracion	100.000.000
5.1.1.04.03.02.02	Insumos Informaticos Administracion	100.000.000

	GASTOS	Proyección 2023
5.1.1.04.03.03.01	Reparacion y mantenimiento de Equipos Informaticos	30.000.000
5.1.1.04.03.03.02	Reparacion y Mantenimiento de Rodados	10.000.000
5.1.1.04.03.03.03	Reparacion y Mantenimiento de Instalaciones	15.000.000
5.1.1.04.03.03.05	Reparacion y Mantenimiento de Muebles y Equipos	15.000.000
5.1.1.04.03.03.06	Reparacion y Mantenimiento Local	50.000.000
5.1.1.04.03.03.07	Mantenimiento de Salon de Eventos	10.000.000
5.1.1.04.03.03.08	Mantenimiento Sede Social	40.000.000
5.1.1.04.03.04.02	Gastos Sucursal	90.000.000
5.1.1.04.03.04.03	Gastos Boca de Cobranzas-1	90.000.000
5.1.1.04.03.05.02	Prima de Seguro Varios	70.000.000
5.1.1.04.03.06.01	Alquileres Pagados	5.000.000
5.1.1.04.03.07.01	Combustibles y Lubricantes	170.000.000
5.1.1.04.03.08.01	Gastos de Educacion	80.000.000
5.1.1.04.03.09.01	Gastos de Movilidad y Transporte	20.000.000
5.1.1.04.04.01.01	Promociones y Publicidad	60.000.000
5.1.1.04.05.01.01	Impuesto a la Renta	20.000.000
5.1.1.04.05.01.02	Iva Gastos deducibles	280.000.000
5.1.1.04.05.01.03	Impuestos Inmobiliarios	30.000.000
5.1.1.04.05.02.01	Tasas y Recolección	5.000.000
5.1.1.04.05.02.02	Gastos Judiciales	10.000.000
5.1.1.04.05.02.03	Impuestos y Tasas Varias	10.000.000
5.1.1.04.05.03.01	Sostenimiento Incoop Ley 2157	90.000.000
5.1.1.04.06.01.01	Depreciación Activo Permanente	270.000.000
5.1.1.04.06.02.01	Amortización Cargos Diferidos	430.000.000
5.1.1.05.01.01.01	Consejo de Administración	217.800.000
5.1.1.05.01.02.01	Gastos de Sesión Consejo Administración	15.000.000
5.1.1.05.01.05.01	Representación Consejo de Administración	60.000.000
5.1.1.05.01.06.01	Comité Ejecutivo	78.000.000
5.1.1.05.01.06.02	Representación Comité Ejecutivo	60.000.000
5.1.1.05.02.01.01	Junta de Vigilancia	180.000.000
5.1.1.05.02.02.01	Gastos de sesión Junta de Vigilancia	3.000.000
5.1.1.05.03.01.01	Junta Electoral	52.800.000
5.1.1.05.03.02.01	Gastos de Sesión Junta Electoral	1.200.000
5.1.1.05.04.01.01	Dietas Comité de Crédito	48.500.000
5.1.1.05.04.01.02	Dietas Comité de Educación	48.500.000
5.1.1.05.04.01.03	Dietas Comité de Recuperacion	38.800.000
5.1.1.05.04.01.05	Dietas Comité de Genero	38.800.000
5.1.1.05.04.01.06	Dietas Comité de Solidaridad	38.800.000
5.1.1.05.04.01.07	Dietas Comité Microfinanzas	43.600.000
5.1.1.05.04.01.08	Dietas Comité Admision	38.800.000
5.1.1.05.05.01.01	Gastos de Asambleas	40.000.000
5.2.1.01.01.02.01	Perdidas por Siniestros	33.500.000
5.2.1.01.01.04.02	Gastos Imprevistos	15.000.000
5.2.1.01.01.04.03	Gastos Varios	50.000.000
5.2.1.01.02.01.01	Donaciones y Obsequios a Terceras Entidades	150.000.000
5.2.1.01.02.01.02	Gastos Aniversario	40.000.000
5.2.1.01.02.01.03	Gastos de Integración y Fin de Año	70.000.000
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>14.361.100.000</b>
	<b>EXCEDENTE</b>	<b>37.600.000</b>



# Dictamen de Auditoría Externa



## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores  
 Presidente y Miembros  
 Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia  
**COOPERATIVA MULTIACTIVA J. AUGUSTO SALDIVAR LIMITADA**  
**SERVICIOS PUBLICOS, AHORRO Y CRÉDITO, PRODUCCION Y CONSUMO**  
 Ruta 1 Mcal. Francisco Solano López Km 25  
 J. Augusto Saldívar - Paraguay

### Dictamen sobre los Estados Financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA J. AUGUSTO SALDIVAR LIMITADA SERVICIOS PUBLICOS, AHORRO Y CREDITO, PRODUCCION Y CONSUMO**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los estados de resultados, de variación del patrimonio neto, y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

### Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros

La administración de la **COOPERATIVA** es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con principios contables generalmente aceptado en Paraguay, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros con base en nuestra auditoría

### Alcance

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay, emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados contables están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financiero por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la cooperativa. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros

Creemos que las evidencias de auditoría que hemos obtenido son suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Calle 8 de Diciembre N° 550 c/ Arsenio Erico – Luque - Paraguay  
 Teléfono: 0986 444 811 / 0981 598 370 - Mail: [gvy.auditoriaexterna@gmail.com](mailto:gvy.auditoriaexterna@gmail.com)

**Consultores & Auditores****Opinión**

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA J. AUGUSTO SALDIVAR LIMITADA SERVICIOS PUBLICOS, AHORRO Y CREDITO, PRODUCCION Y CONSUMO** al 31 de diciembre de 2022, y de su desempeño financiero, la variación de su patrimonio neto y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con principios contables generalmente aceptado en Paraguay.

**03 de marzo de 2023**  
**Luque - Paraguay**

.....  
**CP. Arnaldo O. Gauto Torres**  
*Matricula CCP N° 519*  
*Registro INCOOP 135/2018*  
*Registro SET 097/2020*  
*Registro SEPRELAD 150/2021*



# Dictamen de Junta de Vigilancia



**Cooperativa Mult. J. Augusto Saldivar Ltda.**  
Ruta N° 1 Km 15 - Calle San Augusto - B° La Amistad  
 Persona Jurídica INCOOP N° 91 del 8/2/96 - Registro de Inscripción N° 1625  
 Tel. 0295 28037 / 8295 28505 - Correo: info@coopejas.coop.py

SERVICIOS PÚBLICOS, AHORRO Y CRÉDITO, PRODUCCIÓN Y CONSUMO

J. Augusto Saldivar, 07 de marzo del 2023

**DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA**

A la asamblea de la Cooperativa Multiactiva J. Augusto Saldivar Ltda. conforme a la potestad otorgada a la Junta de Vigilancia, la misma cumple en presentar el presente dictamen.

**A los de la elaboración este dictamen se examinaron:**

La memoria del Consejo de Administración, el Inventario, el Balance General y el Cuadro de Resultado al 31 de diciembre del 2022. Estos informes financieros fueron sometidos a exámenes periódicos, respecto a las documentaciones respaldatorias, la observación de las disposiciones legales y reglamentarias de nuestra Cooperativa.

Basado en el trabajo realizado por este órgano controlar durante el periodo comprendido entre el 02 de enero al 31 de diciembre 2022, así como el estudio y análisis del informe y dictamen de la Auditoria Externa, la Junta de Vigilancia concluye que los estados financieros y patrimoniales mencionados, presentan razonablemente en todos sus aspectos financieros de la Cooperativa J. Augusto Saldivar Ltda.

Por todo lo expresado y de acuerdo al Art. 76 Inc. "d" de la Ley 438/94 y Art. 107 Inc. "b" de nuestro Estatuto Social, la Junta de Vigilancia se permite DICTAMINAR FAVORABLEMENTE, aconsejando a los socios y socias asambleístas que la memoria del Consejo de Administración, el Inventario, Balance General y Cuadro de Resultado del ejercicio comprendido entre el 02 de enero y el 31 de diciembre del año 2022 sean aprobados.

Atentamente.



  
**Sr. Cristino González**  
 Secretario  
 JUNTA DE VIGILANCIA



  
**Prof. Tomas Coronel**  
 Presidente  
 JUNTA DE VIGILANCIA

COOP. MULTIACTIVA J.A. SALDIVAR LTDA. RECIBIDO POR <i>COOPERATIVA</i> FECHA: <i>03/03</i> HORA: <i>18:17</i> EXPEDIENTE N° <i>116/23</i> FIRMA: 
---

<b>SUCURSAL:</b> Ruta 1, km 23 - Capatá (Universidad UNIGRAN) Teléfono: 021 584 215	<b>CASA CENTRAL:</b> Ruta 1, km 25 - Mcal. López y San Augusto - J.A. Saldivar Teléfonos: 0295 20505 - 0295 20037	<b>OFICINA DE COBRANZAS Y ATENCIÓN AL CLIENTE</b> Ruta 1, km 26 - J.A. Saldivar (Supermercado Stock) Teléfono: 0985 277 956	<b>OFICINA DE COBRANZAS Y ATENCIÓN AL CLIENTE</b> Acceso Sur cruce Guayamburú y Villeta (Supermercado Stock) Teléfono: 0994 730 804	<b>BOCA DE COBRANZA:</b> Defensores del Chaco y Ybyrao (Junta de Saneamiento Posta Ybyrao) Teléfono: 0295 20086
--	--	--	--	--

# Balance Social

## en base a los Principios Cooperativos

### Primer Principio Cooperativo:

### Membresía Abierta y Voluntaria

Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variación
<b>D1</b>	<b>D.1 APERTURA COOPERATIVA</b>			
<b>D1</b>	<b>A- INGRESO ASOCIADOS/AS</b>			
D1	Meta fijada para el año	1500.000	2000.000	-25%
D1	Cantidad de ingreso de socios/as en el año	917.000	1456.000	-37%
D1	Hombres	415.000	718.000	-42%
D1	Mujeres	504.000	738.000	-32%
D1	18-25 años	306.000	494.000	-38%
D1	26-35 años	242.000	425.000	-43%
D1	36-45 años	194.000	280.000	-31%
D1	46-55 años	103.000	157.000	-34%
D1	56-60 años	36.000	44.000	-18%
D1	61 y mas años	38.000	56.000	-32%
D1	Personas Jurídicas (Finalidad)	.000	.000	0%
D1	Solicitudes no aceptadas	.000	.000	0%
D1	% del total de asociados en el año	.000	.000	0%
D1	Promedio de ingreso mensual	76.000	121.000	-37%
D1	Requisito Economico exigido (Montos)			
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as			0%
D1	- Cuota de ingreso no retornable	58000.000	53000.000	9%
D1	- Aporte mínimo	12000.000	12000.000	0%
D1	- Cuota de solidaridad	5000.000	5000.000	0%
D1	- Otros (especificar)	8000.000	5000.000	60%
D1	- Total	83000.000	75000.000	11%
D1	Relación con el Salario mínimo legal - %	3.3%	3.2%	3%
<b>D1</b>	<b>B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)</b>			
D1	Total de salida	2831	2582	10%
D1	Renuncia voluntaria . Causas	0	0	0%
D1	Exclusion por incumplimiento estatutario	153	1	15200%



Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
D1	Exclusion por fallecimiento	19.000	31.000	-39%
D1	Cancelacion de deudas	175.000	218.000	-20%
D1	Desempleo	7.000	3.000	133%
D1	Cambio de domicilio	22.000	30.000	-27%
D1	Residencia al exterior	26.000	6.000	333%
D2	Salud	7.000	8.000	-13%
D3	Personales	202.000	105.000	92%
D4	Exclusion por deuda	1952.000	264.000	639%
D1	Expulsion	0	0	0%
D1	Suspension			0%
D1	Hombres	1384	1296	7%
D1	Mujeres	1447	1286	13%
D1	18-25 años	470	143	229%
D1	26-35 años	915	643	42%
D1	36-45 años	666	788	-15%
D1	46-55 años	416	522	-20%
D1	56-60 años	118	181	-35%
D1	61 y mas años	246	305	-19%
D1	Personas Juridicas			0%
<b>D2</b>	<b>D 2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA</b>			
D2	Total de Asociados/as Existentes	8297.000	10210.000	-19%
D2	Hombres	3913.000	4883.000	-20%
D2	Mujeres	4388.000	5258.000	-17%
D2	Personas Juridicas	69.000	69.000	0%
D2	Mujeres asociadas	4388	5258	-17%
D2	18-25 años	648	862	-25%
D2	26-35 años	1154	1376	-16%
D2	36-45 años	1129	1340	-16%
D2	46-55 años	712	835	-15%
D2	56-60 años	289	315	-8%
D2	61 y mas años	456	530	-14%
D2	Hombres asociados	3913	4883	-20%
D2	18-25 años	705	952	-26%
D2	26-35 años	954	1299	-27%
D2	36-45 años	928	1119	-17%
D2	46-55 años	687	807	-15%
D2	56-60 años	220	251	-12%

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variación
D2	61 y mas años	419	455	-8%
	Total de socios/as Urbanos			
	Hombres			
	Mujeres			
D2	Total Socios/as Rurales			0%
D2	Hombres			0%
D2	Mujeres			0%
D2	Antigüedad promedio de socios y socias	5	5	0%
D2	Rango de antigüedad			
D2	Menos de 1 año	909	1450	-37%
D2	de 1 a 5 años	4576	6022	-24%
D2	de 6 a 10 años	1185	1201	-1%
D2	de 11 a 15 años	975	921	6%
D2	de 16 a 20 años	434	444	-2%
D2	de 21 a 25 años	189	173	9%
D2	de 26 a 30 años	29	0	0%
D2	de 31 años y mas	0	0	0%
D2	Grado de instrucción de la membresía			
D2	Sin instrucción	6	7	-14%
D2	Educación Básica Escolar	1546	1970	-22%
D2	Educación Media	3550	3969	-11%
D2	Técnico			0%
D2	Superior	1116	1159	-4%
<b>D3</b>	<b>D3. DIVERSIDAD EN LA MEMBRESÍA- Ocupación</b>			
D3	Ama de casa	269	420	-36%
D3	Docente	195	236	-17%
D3	Empleados/as	1808	2188	-17%
D3	Funcionarios públicos	53	63	-16%
D3	Estudiante	126	176	-28%
D3	Comerciante	1499	1618	-7%
D3	Profesionales	500	584	-14%
D3	Agricultor/a	213	261	-18%
D3	Productor	2	2	0%
D3	Artesano/a	9	11	-18%
D3	Microempresarios/as.			0%
D3	Oficios ( Electricista – Plomero – Carpintero etc .)	1184	1525	-22%
D3	Otros ( especificar)	2443	3127	-22%



Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
<b>D4</b>	<b>D 4 . UTILIZACION DE LOS SERVICIOS</b>			
D4	Total de socios/as que utilizan los servicios			0%
D4	SERVICIOS FINANCIEROS			
D4	Créditos cantidad de personas que utilizan	3831	4115	-7%
D4	Destino de creditos (cantidad)			
D4	Consumo	1531	1477	4%
D4	Vivienda	141	172	-18%
D4	Educación	8	5	60%
D4	Salud	31	32	-3%
D4	Mpymes	2002	1925	4%
D5	Agropecuarias			0%
D4	Otros ( especificar)	118	115	3%
D4	Clasificacion por edad y genero			
D4	Hombres	1861	1768	5%
D4	18-25 años	299	317	-6%
D4	26-35 años	457	446	2%
D4	36-45 años	459	428	7%
D4	46-55 años	339	309	10%
D4	56-60 años	106	100	6%
D4	61 y mas años	201	168	20%
D4	Mujeres	2014	1885	7%
D4	18-25 años	248	264	-6%
D4	26-35 años	547	486	13%
D4	36-45 años	536	493	9%
D4	46-55 años	342	309	11%
D4	56-60 años	142	144	-1%
D4	61 y mas años	199	189	5%
D4	Ahorro			0%
D4	Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda			
D4	A la Vista	7738	8423	-8%
D4	Plazo Fijo	338	380	-11%
D4	Programado	0	0	0%
D4	Infantil	0	0	0%
D4	Juvenil	0	0	0%
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	8076	8803	-8%
D4	Cantidad de ahorristas moneda extranjera			0%
D4	Clasificacion por edad y genero			

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
D4	Hombres	3403	3597	-5%
D4	18-25 años	546	621	-12%
D4	26-35 años	823	894	-8%
D4	36-45 años	820	846	-3%
D4	46-55 años	596	612	-3%
D4	56-60 años	235	242	-3%
D4	61 y mas años	383	382	0%
D4	Mujeres	3808	4015	-5%
D4	18-25 años	476	541	-12%
D4	26-35 años	977	1031	-5%
D4	36-45 años	985	1025	-4%
D4	46-55 años	641	658	-3%
D4	56-60 años	312	316	-1%
D4	61 y mas años	417	444	-6%
D4	Tarjetas de Creditos			
D4	Clasificacion por género	0	0	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	Tarjeta de Debito			
D4	Clasificacion por género	0	0	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	
D5	D 5 . SERVICIOS NO FINANCIEROS			
D5	Servicio de Solidaridad	543	567	-4%
D5	Tipos de servicios de solidaridad ( especificar)			0%
D5	Subsidios a la Salud	95	83	14%
D5	Subsidios por Maternidad	122	133	-8%
D5	Subsidios por fallecimiento	135	160	-16%
D5	Subsidios educativos	148	144	3%
D5	Subsidios por matrimonio	29	23	26%
D5	Otros (especificar)	9	19	-53%
D5	Servicio de Sepelio	5	5	0%
D5	Clasificacion por edad y genero			
D5	Hombres	218	218	0%
D5	18-25 años	16	24	-33%
D5	26-35 años	59	46	28%
D5	36-45 años	52	56	-7%



Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variación
D5	46-55 años	35	45	-22%
D5	56-60 años	19	14	36%
D5	61 y mas años	26	33	-21%
D5	Mujeres	284	303	-6%
D5	18-25 años	18	33	-45%
D5	26-35 años	64	76	-16%
D5	36-45 años	74	90	-18%
D5	46-55 años	71	60	18%
D5	56-60 años	26	17	53%
D5	61 y mas años	31	27	15%

## Segundo Principio Cooperativo: Control Democrático de los Miembros

Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variación
<b>D1</b>	<b>D1. PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS</b>			
<b>D1</b>	<b>ASAMBLEAS ORDINARIAS</b>			
D1	Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	8297.000	11307.000	-27%
D1	Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	2875.000	2466.000	17%
D1	Porcentaje de Hombre (habilitados)	41%	60.000	-99%
D1	Porcentaje de Mujer (habilitados)	56%	40.000	-99%
D1	Personas Jurídicas (habilitados)			0%
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria			0%
D1	Total de socios en Asamblea Electiva	.000	.000	0%
D1	Total de socios en Asamblea Deliberativa			0%
D1	Total de asociados que han emitido su voto	.000	.000	0%
<b>D1</b>	<b>ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS</b>			
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria			
<b>D2</b>	<b>D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS</b>			
D2	Cargos Electivos			
D2	Consejo de Administración			
D2	18-25 años	.000	.000	0%
D2	26-35 años	1.000	1.000	0%
D2	36-45 años	2.000	3.000	-33%

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variación
D2	46-55 años	2.000	3.000	-33%
D2	56-60 años	1.000	.000	0%
D2	61 y mas años	1.000	.000	0%
D2	Titulares			
D2	Hombre	4.000	4.000	0%
<b>D2</b>	<b>Mujer</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>0%</b>
D2	Suplente			
D2	Hombre	1.000	1.000	0%
D2	Mujer	1.000	1.000	0%
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1.000	1.000	0%
D2	Mujer	.000	.000	0%
D2	Junta de Vigilancia			
D2	18-25 años		0	
D2	26-35 años	1.000	.000	
D2	36-45 años	2.000	1.000	
D2	46-55 años	1.000	2.000	
D2	56-60 años	3.000	3.000	
D2	61 y mas años	0	1	
D2	Titulares			
D2	Hombre	5	5	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Suplente			
D2	Hombre	1	0	0%
D2	Mujer	1	0	0%
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1.000	1.000	0%
D2	Mujer	.000	.000	0%
D2	Tribunal Electoral.			
D2	Titulares			
D2	Hombre	1.000	1.000	0%
D2	Mujer	2.000	3.000	-33%
D2	Suplente			
D2	Hombre	.000	1.000	-100%
D2	Mujer	2.000	1.000	100%
D2	Presidencia			
D2	Hombre	.000	1.000	-100%



Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
D2	Mujer	1.000	.000	0%
D2	Clasificacion de cargos electivos por edad			
D2	18-25 años	.000	.000	0%
D2	26-35 años	2.000	.000	0%
D2	36-45 años	2.000	2.000	0%
D2	46-55 años	.000	3.000	-100%
D2	56-60 años	1.000	.000	0%
D2	61 y mas años	.000	.000	0%
D2	Organismos Auxiliares			0%
D2	Comité de Educacion	2.000	4.000	-50%
D2	Comité de Credito	1.000	4.000	-75%
D2	Comité de Solidaridad	2.000	3.000	-33%
D2	Otros organismos	6.000	19.000	-68%
D2	Total de Directivos	30.000	39.000	-23%
D2	Hombre	16.000	24.000	-33%
D2	Mujer	14.000	14.000	0%
D2	Promedio de antigüedad en la dirigencia			.000
<b>D3</b>	<b>D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO</b>			
D3	Mujeres trabajadoras en la cooperativa	23.000	23.000	0%
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	16.000	12.000	33%
D3	Mujeres con mando(Jefatura) en la cooperativa	4.000	3.000	33%
D3	% del total de mujeres trabajadoras	17%	66.000	-100%
D3	Hombres con mando(Jefatura) en la cooperativa	2.000	1.000	100%
D3	% del total de hombres trabajadores en coop.	13%	34.000	-100%
D3	Salario promedio de hombres (SPH)	2800000.000	2500000.000	12%
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)	3500000.000	2500000.000	40%
D3	Diferencia entre SPM y SPH	700000.000	.000	0%

### Tercer Principio Cooperativo:

## Participación Económica de los Miembros

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa.

Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
<b>D1</b>	<b>D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMUN</b>			
D1	Capital común cooperativo irrepartible (reservas)	623114818.000	602881455.000	3%
D1	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	352609996.000	1909492479.000	-82%
D1	% en relación al Activo total	002%	4.2%	-60%
D2	<b>D2 . COMPENSACION LIMITADA AL CAPITAL</b>			
D2	Intereses Pagados a las aportaciones			0%
D2	% en relación al total de aportaciones			0%
D3	<b>D3. DISTRIBUCION DE EXCEDENTES en %</b>			
D3	Reseva Legal	15	15	0%
D3	Fondo Fomento a la Educacion cooperativa	30	40	-25%
D3	Otros fondos especificos	52	40	30%
D3	Pago de interes a las Aportaciones	0	10	-100%
D3	% sobre los trabajosy operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa			0%
D3	3% aporte de sostenimiento para la Federacion o Confederacion	3.000	5.000	-40%
D4	<b>D4. ESFUERZO ECONOMICO EXTRAORDINARIO EXIJIDO A LOS MIEMBROS</b>			
D4	Total Aportaciones extraordinarias	.000	.000	0%
D2	36-45 años	2.000	3.000	-33%
D2	46-55 años	2.000	3.000	-33%
D2	56-60 años	1.000	.000	0%
D2	61 y mas años	1.000	.000	0%
D2	Titulares			
D2	Hombre	4.000	4.000	0%
<b>D2</b>	<b>Mujer</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>0%</b>
D2	Suplente			
D2	Hombre	1.000	1.000	0%
D2	Mujer	1.000	1.000	0%
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1.000	1.000	0%



## Cuarto Principio Cooperativo: Autonomía e Independencia

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros.

Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
<b>D1</b>	<b>D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA</b>			
D1	a. Independencia financiera estrecha			
D1	Aportaciones (integradas)	13672689240.000	13319079244.000	3%
D1	% del Activo total	024%	23.0%	
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	23.7%	23.0%	3%
D1	% del Activo total	003%	2.8%	
D1	% del Patrimonio Neto	10.6%	10.9%	
D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio			0%
D1	b. Independencia financiera amplia			
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	15350524566.000	14976681207.000	2%
D1	% del Activo total	26.6%	25.6%	4%
D1	Promedio de Tasas Activas	0.0%	27.0%	-100%
D1	Promedio de Tasas Pasivas.	0.0%	12.0%	-100%
D1	c. Otros depósitos			
D1	Depósitos en Bancos	2382342543.000	3194520830.000	-25%
D1	Depósitos en Cooperativas	47652207.000	331182772.000	-86%

## Quinto Principio Cooperativo Educación, Capacitación y Comunicación

Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.

Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variación
<b>D1</b>	<b>D1. Destino de los fondos de actividades educativas.</b>			
D1	Disponible Fondo de Educación Cooperativa	40466726.000	55406357.000	-27%
D1	Disponible otros Fondos y recursos:	406916807.000	408139989.000	0%
D1	Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	51166532.000	80414479.000	-36%
D1	Recursos propios del programa o eventos.			0%
D1	Destino:			
	. Área de Educación Cooperativa	.000	.000	
D1	. Área de Capacitación	14108998.000	26936356.000	-48%
D1	. Área de Comunicación	5390909.000	8054546.000	-33%
D1	. Área Social – Deportiva	6100001.000	4409091.000	38%
	. Área Cultural	14866818.000	16006364.000	-7%
D1	. Otros Gastos	.000	.000	0%
D2	D2. Logro de Metas del Plan Operativo de educación.			
D2	- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.	0%	90%	-100%
D3	D3. Incidencia de acciones educativas directas			
D3	Dirigentes capacitados	30	39	-23%
D3	Hombres	16	21	-24%
D3	Mujeres	14	18	-22%
D3	Asociados capacitados en general	0	0	0%
D3	Hombres	0	0	0%
D3	Mujeres	0	0	0%
D3	Jóvenes socios capacitados ( hasta 30 )	0	150	-100%
D3	Hombres	0	0	0%
D3	Mujeres	0	0	0%
D3	Capacitación a no socios.	0	0	0%
D3	Hombres	0	0	0%
D3	Mujeres	0	0	0%
D3	Funcionarios capacitados	39	34	15%
D3	Hombres	14	10	40%
D3	Mujeres	23	24	-4%



Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
	Futuros socios	0	1200	-100%
	Hombres	0	700	-100%
	Mujeres	0	500	-100%
D4	D4 Incidencia de acciones indirectas			
D4	a. Biblioteca			
D4	Socios usuarios niños, jóvenes, adultos, adultos mayores	.000	.000	0%
D4	Hombres	.000	.000	0%
D4	Mujeres	.000	.000	0%
D4	Menores de 18 años	.000	.000	0%
D4	18-25 años			0%
D4	26-35 años			0%
D4	36-45 años			0%
D4	46-55 años			0%
D4	56-60 años			0%
D4	61 y mas años			0%
D4	Cantidad de alumnos – Edad Promedio			0%
D4	Hombres			0%
D4	Mujeres			0%
D4	Cantidad de docentes			0%
D4	Hombres			0%
D4	Mujeres			0%
D4	Promedio de alumnos/as por docente			0%
D4	Educación a distancia. Género - Edad			0%
D4	Hombres			0%
D4	Mujeres			0%
	18-25 años			0%
	26-35 años			0%
	36-45 años			0%
	46-55 años			0%
	56-60 años			0%
	61 y mas años			0%
D5	D5 Comunicación			
D5	Medios masivos describir cantidad y periodicidad			
D5	- Radios	.000	2.000	0%
D5	- Diarios	.000	2.000	0%
D5	-Televisión			0%
D5	- Altoparlante			0%

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
D5	- Pasacalles	.000	50.000	0%
D5	Medios Directos o Personales			0%
D5	- Revistas – periodo de publicación	.000	1500.000	8%
D5	- Boletines			0%
D5	- Afiches			0%
D5	- Teleprinter			0%
D5	- Volantes	.000	10000.000	50%
D5	- Trípticos	.000	5000.000	0%
D5	- Rotafolio			0%
D5	- Correo electronico o mensajes de texto(celulares)	Si	Si	0%

### Sexto Principio Cooperativo:

## Cooperación entre Cooperativas

Las cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
<b>D1</b>	<b>D1. COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS</b>			
D1	Ahorros en otras cooperativas	.000	331182772.000	-100%
D1	Prestamos entre cooperativas	3258155559.000	1500001000.000	117%
D1	Compras intercooperativas			0%
D1	Importaciones intercooperativas			0%
D1	Exportaciones intercooperativas			0%
D1	Otras transacciones			0%
D1	Remesas del exterior			0%
D1	Servicios de Vigilancia	Si	Si	
D1	Seguros	Si	Si	
D1	Servicios de Courier	No	No	
D1	Otros (especificar)	No	No	
D2	D2. APORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2º, 3º, 4º y 5º Art. 42 Inc.F Ley 438 (Montos)			
D2	- Federación	.000	.000	0%
D2	- Central	946079207.000	829928063.000	14%
D2	- Alianza Cooperativa Internacional - ACI	.000	.000	0%
D2	- Confederacion de Coop. del Caribe y Centroamerica	.000	.000	0%
	- Otra (especificar)	.000	.000	
D4	D4. REPRESENTANTES EN ORGANOS DE INTEGRACION.(Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)			
D4	- FEDERACIÓN	1	1	



Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
D4	Hombres	1	1	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CENTRAL	0	1	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	1	1	0%
D4	- CONFEDERACIÓN			
D4	Hombres			0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	Otros (especificar)	0	0	0%
D5	D5. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)	0	0	0
D5	- Educativos	0	0	0%
D5	- Culturales	0	0	0%
D5	- Económicos	0	0	0%
D5	- Sociales	0	0	0%
D5	Otros (especificar)			
D6	D6. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS INTERNACIONALES (Montos)			
D6	- Educativos	0	0	0%
D6	- Culturales	0	0	0%
D6	- Económicos	0	0	0%
D6	- Sociales	0	0	0%
D6	Otros (especificar)	0	0	0

## Séptimo Principio Cooperativo Compromiso con la Comunidad

La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

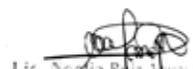
Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
<b>D1</b>	<b>D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD</b>			
D1	Empleo directo generado	0	39	
D1	Empleo Indirecto Generado	0	390	
D1	Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.	a) Se realizó charlas Informativas para ingreso de nuevos socios a través de las promociones de Admisión de Socios respetando todos los cuidados sanitarios encomendados. b) Se realizaron varias capacitaciones a Dirigentes y Funcionarios en Modalidad presencial, entre ellos se lista los siguientes. - PLAN ESTRATEGICO, TALLER DE 4 SESIONES. - CHARLA: DE GRUPOS DE TRABAJO A EQUIPOS EFICACES - HABILIDADES GERENCIALES - PRINCIPIOS Y VALORES COOPERATIVOS - CHARLAS Y CURSOS ESPECÍFICOS POR ÁREA		

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
D1	Tipos de apoyo	a) Pasantías Laborales para estudiantes secundarios y universitarios de las diferentes instituciones educativas para socios, no socios e hijos b) Salon de eventos con mínimo costo para distintas actividades educativas		
D1	Aportes Para la Salud	a) Apoyo a los Puestos de Salud de la Ciudad consistente en: Fotocopias para Planillas, Fichas, usufructo del salon de eventos sin costo para sus distintas actividades, especialmente para vacunacion . - b) Donación mensual a los bomberos voluntarios de J. Augusto Saldivar -		
<b>D2</b>	<b>D2. GENERACION Y PARTICIPACION EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS</b>			
D2	Acciones de la cooperativa en las políticas, programas, proyectos de desarrollo comunitario.	Apoyo constante a las actividades de desarrollo comunitario.		
D2	Otras actividades Comunitarias	a) Donación de indumentarias deportivas a instituciones deportivas de la comunidad. B) Escuela de Futbol de la Cooperativa con mas de 100 niños que beneficia a hijos de socios.		
<b>D3</b>	<b>D3. ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS</b>			
D3	Convenios con universidades	Convenio con la Universidad ( UNIGRAN) consistente en importantes descuentos en la matrícula y los aranceles		
D3	Convenios con instituciones educativas para pasantias estudiantiles	Instituto Dr. Carlos Pastore, Instituciones Educativas Públicas y Privadas de la Ciudad		
D3	Otros convenios,acuerdos y alianzas	a) Alianza estratégica con la Junta de Saneamiento Posta Ybyraro consistente en cobranzas de servicios -		
D4	D4 Otras actividades Comunitarias			
D4	Medicion del impacto de calidad de vida de la membresia y de la comunidad	SI	SI	
D4	Censo	SI	SI	
D4	Encuestas	SI	SI	
D4	Base de Datos			

  
**Lic/ Carlos A. Muñoz F.**  
 Presidente CONAD  
 COOPEJAS LTD.A.

  
 Lic. Esteban González Benítez  
 Presidente  
 0982 228 510.3 - Fax. 09-154  
 Tel. 09 004290012  
 Cnel. J. Augusto Saldivar Ltda.

  
**Lic/ Necemía M. Pérez**  
 Tesorera CONAD  
 COOPEJAS LTDA.

  
 Lic. Natalia Paiz Anaya  
 Gerente General  
 COOPEJAS LTDA

  
 Prof. Tomás Coronel  
 Presidente  
 Junta de Vigilancia  
 COOPEJAS LTDA



# Galería de Fotos

## Actividades Varias



Feria de Emprendedores



Lanzamiento de App



Atención de Oculista en instalaciones de la Cooperativa



Taller de Educación Vial



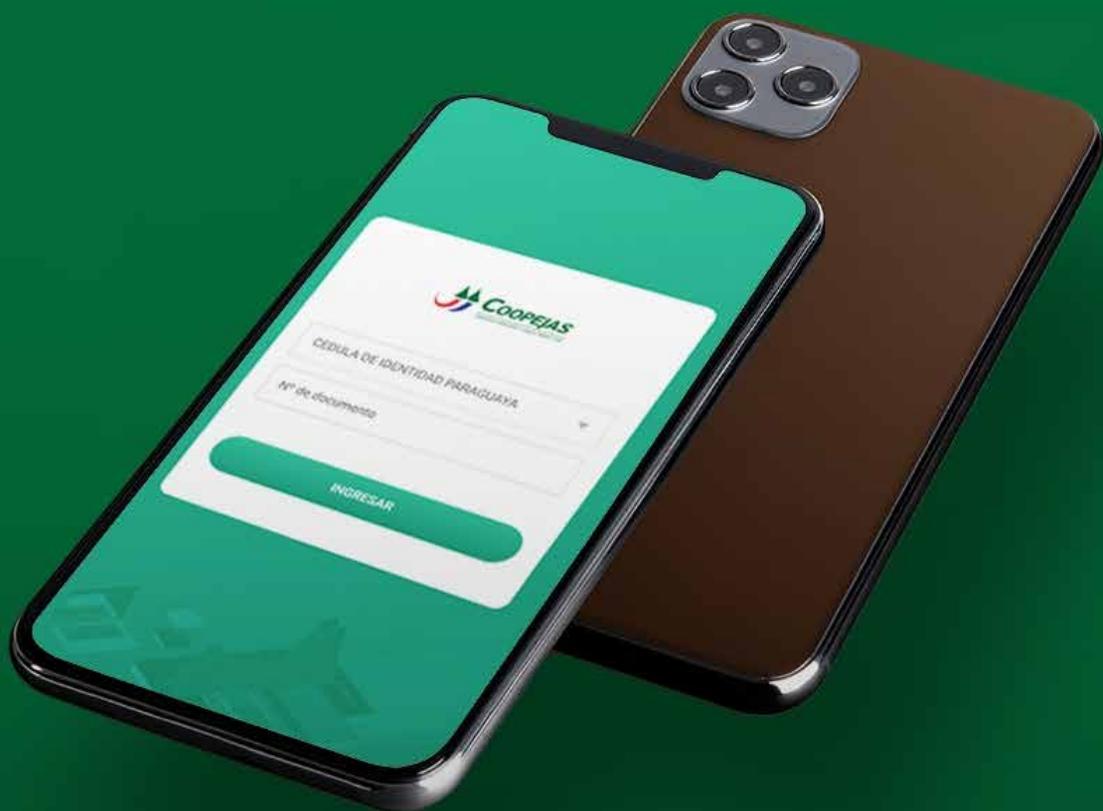
Capacitación a Funcionarios

# Nómina de Funcionarios

APELLIDOS	NOMBRES	CARGO	SUCURSAL
RUIZ AGUAYO	ZULMA NOELIA	GERENTE GENERAL	CASA CENTRAL
BENITEZ SOSA	CRISTINA RAMONA	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	CASA CENTRAL
CABALLERO PEREZ	JUANA	TESORERA ADMINISTRATIVA	CASA CENTRAL
RIOS GOMEZ	GLORIA RAQUEL	ENCARGADO/A DE SERVICIOS COOPERATIVOS	CASA CENTRAL
VILLALBA GUTIERREZ	JUAN CARLOS	ENCARGADO/A DE TALENTO HUMANO	CASA CENTRAL
SANCHEZ	MERCEDES	ENCARGADO/A DE RECUPERACION DE CREDITOS	CASA CENTRAL
RODRIGUEZ DE GONZALEZ	GRISELDA ELIZABET	SUPERVISOR/A OFICINAS DE COBRANZAS	SUCURSAL N° 2 OFICINA KM 26
GONZALEZ ROTELA	WALTER JOEL	ENCARGADO/A DE SUCURSAL	SUCURSAL N° 1 CAPIATA
AGUILERA	LOURDES BEATRIZ	ENCARGADO/A DE AHORROS	CASA CENTRAL
ESPINOLA SORIA	LILIA CAROLINA	ENCARGADO/A DE DESEMBOLSOS	CASA CENTRAL
SOSTOA BOBADILLA	MARIA ROMINA	ENCARGADO/A DE TARJETAS	CASA CENTRAL
BENITEZ GONZALEZ	JOEL AUGUSTO	AUXILIAR DE TESORERIA	CASA CENTRAL
ESPINOLA LEZCANO	JOEL ANDRES	AUXILIAR DE INFORMATICA	CASA CENTRAL
NOGUERA	MAXIMILIANO INOCENCIO	AUXILIAR CONTABLE	CASA CENTRAL
ORTELLADO GAONA	VERONICA BEATRIZ MARIA	ASISTENTE DE TALENTO HUMANO	CASA CENTRAL
AGUAYO TRINIDAD	JUSTINA ELIZABETH	ASESOR/A MICROFINANZAS	SUCURSAL N° 2 OFICINA KM 26
CUELLAR CORONEL	OSCAR FABIAN	ASESOR/A MICROFINANZAS	CASA CENTRAL
MALDONADO DE BENITEZ	MARIA NOEMI	ASESOR/A MICROFINANZAS	SUCURSAL N° 2 OFICINA KM 26
RODAS AYALA	EMILIO ADRIAN	ASESOR/A MICROFINANZAS	CASA CENTRAL
SALINAS VILLALBA	ATILIO	ASESOR/A MICROFINANZAS	CASA CENTRAL
VELAZQUEZ	RICHI MIGUEL	ASESOR/A MICROFINANZAS	SUCURSAL N° 1 CAPIATA
BENITEZ ACOSTA	NORMA GRACIELA	ASESOR/A DE CONSUMO	CASA CENTRAL
LOPEZ SALINAS	LIZ MERCEDES	ASESOR/A DE CONSUMO	CASA CENTRAL
NUÑEZ VILLAGRA	CYNTHIA MABEL	ASESOR/A DE CONSUMO	SUCURSAL N° 1 CAPIATA
SOSA OLMEDO	DOLLY SOLEDAD	ASESOR/A DE CONSUMO	CASA CENTRAL
AMARILLA MARECO	ROCIO CONCEPCION	ASESOR/A DE RECUPERACION DE CREDITOS	CASA CENTRAL
DUARTE FERNANDEZ	LILIAN RAQUEL	ASESOR/A DE RECUPERACION DE CREDITOS	CASA CENTRAL
FLORENTIN DE GOMEZ	ESTER JAVIERA	ASESOR/A DE APOYO	CASA CENTRAL
ARGUELLO CABRERA	VICTORIANO IGNACIO	COBRADOR	CASA CENTRAL
MORA ESTIGARRIBIA	ERIKA VIOLETA	CENTRO DE ATENCION AL SOCIO	SUCURSAL N° 1 CAPIATA
AVILA CAMPUZANO	PERLA ZORAIDA	CAJERO/A	SUCURSAL N° 1 CAPIATA
CAÑETE SALINAS	MICAELA MAGALI	CAJERO/A	CASA CENTRAL
GAONA ROMAN	JORGE LUIS	CAJERO/A	SUCURSAL N° 2 OFICINA KM 26
NOGUERA ROMERO	ARNALDO DAMIAN	CAJERO/A	SUCURSAL N° 2 OFICINA KM 26
SILGUERO TORRES	CLAUDIO DAVID	CAJERO/A	SUCURSAL N° 2 OFICINA KM 26
VILLALBA TORRES	MARIA DE LA CRUZ	SERVICIOS GENERALES	CASA CENTRAL
NOGUERA BENITEZ	PABLINO	GESTOR	CASA CENTRAL
FERNANDEZ	JOSE ASUNCION	GUARDIA	CASA CENTRAL
ORTIZ	CIRILO	GUARDIA	CASA CENTRAL

# Disponible en todo momento

*Ahora es mucho más fácil pagar desde la APP.*



**¡Descargala ahora!**







## NUESTROS LOCALES

### CASA CENTRAL

- 📍 San Augusto c/ Ruta Departamental 027  
Barrio La Amistad - J. Augusto Saldívar
- ☎ (021) 520 037
- ✉ info@coopejas.coop.py

### SUCURSAL I - CAPIATA

- 📍 Ruta Departamental DO27 ex Km 23  
Bo. Ybyraro - Capiata
- ☎ (021) 588 215

### OFICINA DE COBRANZAS Y ATC | STOCK - JAS

- 📍 Ruta Departamental 027 esq. Avda. Mbocajaty.  
ex Km 26, Posta Leiva - J. Augusto Saldívar
- ☎ (0985) 277 956

### B. COBRANZAS II - JSPY

- 📍 Avda. Defensores del Chaco  
Bo. San Juan - J. Augusto Saldívar
- (029) 520 086

 [coopejas.coop.py](http://coopejas.coop.py)

 [Cooperativa J. Augusto Saldívar](#)

 [@coopejas](#)